

# Notas a los estados financieros consolidados

Períodos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018 y 2017.

(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en monedas extranjeras, tasa de cambio y cantidad de acciones).

## NOTA 1. Información corporativa

### 1.1. Entidad y objeto social de la matriz y las compañías subsidiarias

Grupo Nutresa S. A. y sus sociedades subsidiarias (en adelante, Grupo Nutresa, el Grupo, o Nutresa, indistintamente) constituyen un grupo integrado y diversificado de la industria de alimentos que opera principalmente en Colombia y Latinoamérica.

La sociedad matriz dominante es Grupo Nutresa S. A., una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida el 12 de abril de 1920, con domicilio principal en Medellín y con

vigencia hasta el 12 de abril de 2050. El objeto social de la Compañía Matriz consiste en la inversión o la aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporeales con la finalidad de precautelación del capital.

A continuación, se informa en relación con las compañías subsidiarias, el nombre, la actividad principal, el domicilio principal, la moneda funcional y el porcentaje de participación mantenido por Grupo Nutresa.

Denominación	Actividad principal	Moneda funcional <sup>(1)</sup>	% Participación	
			2018	2017
<b>Colombia</b>				
Industria Colombiana de Café S. A. S.	Producción de café y productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	Producción de chocolates, sus derivados y otros productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	Producción de galletas, cereales, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	Producción y comercialización de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Molino Santa Marta S. A. S.	Molturación de granos.	COP	100,00%	100,00%
Alimentos Cárnicos S. A. S.	Producción de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Tropical Coffee Company S. A. S.	Montaje y explotación de industrias de café.	COP	100,00%	100,00%
Inverlogy S. A. S. (antes Litoempaques S. A. S.) <sup>(2)</sup>	Producción o fabricación de material de empaque.	COP	100,00%	100,00%
Pastas Comarrico S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Novaventa S. A. S.	Comercialización de alimentos y otros artículos mediante canal de venta directa.	COP	100,00%	100,00%
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Distribución de alimentos mediante canal institucional.	COP	70,00%	70,00%
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Servicios Nutresa S. A. S.	Prestación de servicios empresariales especializados.	COP	100,00%	100,00%
Setas Colombianas S. A.	Producción, procesamiento y comercialización de champiñones.	COP	99,50%	99,50%
Gestión Cargo Zona Franca S. A. S.	Prestación de servicios logísticos.	COP	100,00%	100,00%
Comercial Nutresa S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios.	COP	100,00%	100,00%
Industrias Aliadas S. A. S.	Prestación de servicios relacionados con el café.	COP	100,00%	100,00%
Operar Colombia S. A. S.	Prestación de servicios de transporte y logística.	COP	100,00%	100,00%
Fideicomiso Grupo Nutresa	Gestión de recursos financieros.	COP	100,00%	100,00%
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A	Inversión en producción de cacao.	COP	83,41%	83,41%
IRCC S. A. S. - Industria de Restaurantes Casuales S. A. S. <sup>(3)</sup>	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
LYC S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
PJ COL S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
New Brands S. A.	Producción de lácteos y helados.	COP	100,00%	100,00%

Schadel Ltda. Schalin Del Vecchio Ltda.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	99,88%	99,88%	
Tabelco S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%	
Productos Naturela S. A. S.	Producción y comercialización de alimentos saludables y funcionales.	COP	60,00%	-	
<b>Chile</b>					
Tresmontes Lucchetti S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CLP	100,00%	100,00%	
Nutresa Chile S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%	
Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S. A.	Producción agrícola e industrial.	CLP	100,00%	100,00%	
Tresmontes Lucchetti Servicios S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%	
Tresmontes S. A.	Producción y comercialización de alimentos.	CLP	100,00%	100,00%	
Inmobiliaria Tresmontes Lucchetti S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	-	100,00%	
Lucchetti Chile S. A.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	CLP	100,00%	100,00%	
Novaceites S. A.	Producción y comercialización de aceites vegetales.	CLP	50,00%	50,00%	
Inmobiliaria y Rentas Tresmontes Lucchetti S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%	
Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	-	
<b>Costa Rica</b>					
Compañía Nacional de Chocolates DCR S. A.	Producción de chocolates y sus derivados.	CRC	100,00%	100,00%	
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A.	Producción de galletas y otros relacionados.	CRC	100,00%	100,00%	
Compañía Americana de Helados S. A.	Producción y venta de helados.	CRC	100,00%	100,00%	
Servicios Nutresa CRS S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CRC	100,00%	100,00%	
<b>Guatemala</b>					
Comercial Pozuelo Guatemala S. A.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	QTZ	100,00%	100,00%	
Distribuidora POPS S. A.	Comercialización de helados.	QTZ	100,00%	100,00%	
<b>México</b>					
Nutresa S. A. de C.V.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	MXN	100,00%	100,00%	
Serer S. A. de C.V.	Servicios de personal.	MXN	100,00%	100,00%	
Comercializadora Tresmontes Lucchetti S. A. de C.V.	Comercialización de productos alimenticios.	MXN	100,00%	100,00%	
Servicios Tresmontes Lucchetti S. A. de C.V.	Prestación de servicios empresariales especializados.	MXN	100,00%	100,00%	
Tresmontes Lucchetti México S. A. de C.V.	Producción y comercialización de alimentos.	MXN	100,00%	100,00%	
TMLUC Servicios Industriales, S. A. de C. V.	Prestación de servicios empresariales especializados.	MXN	100,00%	100,00%	
<b>Panamá</b>					
Promociones y Publicidad Las Américas S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	PAB	100,00%	100,00%	
Alimentos Cárnicos de Panamá S. A.	Producción de carnes y sus derivados.	PAB	100,00%	100,00%	
Comercial Pozuelo Panamá S. A.	Producción de galletas y otros relacionados.	PAB	100,00%	100,00%	
American Franchising Corp. (AFC)	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
Aldage, Inc.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
LYC Bay Enterprise Inc.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
Sun Bay Enterprise Inc.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
El Corral Capital Inc. <sup>(4)</sup>	Gestión de franquicias de la industria alimenticia.	USD	100,00%	100,00%	
<b>Estados Unidos de América</b>					
Abimar Foods Inc.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%	
Cordialsa Usa, Inc.	Comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%	
<b>Otros países</b>					
<b>Denominación</b>	<b>Actividad principal</b>	<b>País de constitución</b>	<b>Moneda funcional</b>	<b>% Participación grupo Nutresa</b>	
				<b>2018</b>	<b>2017</b>
TMLUC Argentina S. A.	Producción y comercialización de alimentos.	Argentina	ARS	100,00%	100,00%
Corporación Distribuidora de Alimentos S. A. (Cordialsa)	Comercialización de productos alimenticios.	Ecuador	USD	100,00%	100,00%
Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C. V.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%	100,00%
Americana de Alimentos S. A. de C. V.	Comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%	100,00%

Comercial Pozuelo Nicaragua S. A.	Comercialización de productos alimenticios.	Nicaragua	NIO	100,00%	100,00%
Industrias Lácteas Nicaragua S. A.	Comercialización y gestión logística.	Nicaragua	NIO	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	Producción de bebidas y alimentos.	Perú	PEN	100,00%	100,00%
TMLUC Perú S. A.	Producción y comercialización de alimentos.	Perú	PEN	-	100,00%
Helados Bon S. A.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	República Dominicana	DOP	81,18%	81,18%
Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S. R. L.	Gestión financiera y de inversiones.	República Dominicana	DOP	100,00%	100,00%
Gabon Capital LTD.	Gestión financiera y de inversiones.	BVI	USD	100,00%	100,00%
Perlita Investments LTD.	Gestión financiera y de inversiones.	BVI	USD	100,00%	100,00%

Tabla 2

- (1) Ver en la Nota 27.4 la descripción de las siglas utilizadas para las monedas más representativas y sus principales impactos en los estados financieros de Grupo Nutresa.
- (2) A partir de marzo de 2018, Litoempaques S. A. S. cambió su denominación social a Servicios Logypack S. A. S., y, en noviembre de 2018, esta última cambió su denominación social a Inverlogy S. A. S.
- (3) A partir de junio de 2017, IRCC Ltda. cambió su tipo societario a Sociedad por Acciones Simplificadas (S.A.S.).
- (4) A partir de septiembre de 2017, El Corral Investment Inc., cambió su denominación social a El Corral Capital Inc, y su domicilio principal de BVI a Panamá.

### Cambios en el perímetro de consolidación

Se presentaron los siguientes cambios en el perímetro de consolidación durante el período:

**2018:** en septiembre de 2018 se adquirió 60% de participación, vía adquisición de acciones (capitalización), por \$3.221 en la compañía Productos Naturela S. A. S., dedicada a la producción y la comercialización de alimentos saludables y funcionales. Dicha adquisición está alineada con el propósito de expansión hacia productos innovadores que beneficien la salud y la nutrición de sus consumidores. En noviembre de 2018, se liquidó la compañía TMLUC Perú S. A.; en diciembre, se constituyó en Chile la compañía Tremontes Lucchetti Inversiones S. A.; y se presentó la fusión entre Inmobiliaria Tresmontes Lucchetti S. A. y Tresmontes S. A., quedando esta última vigente.

**2017:** en abril, se llevó a cabo la liquidación por escisión de Alimentos Cárnicos Zona Franca Santa Fe S. A. S., los activos poseídos por esta sociedad fueron recibidos por Alimentos Cárnicos S. A. S. y Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S. En el tercer trimestre se registró la liquidación de Baton Rouge Holdings Ltd. y en diciembre se realizó la liquidación de Panero S. A. S.

## NOTA 2. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018 se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, el marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) hasta el año 2016, y otras disposiciones legales definidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

### 2.1. BASES DE MEDICIÓN

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de ciertos instrumentos financieros como se describe en las políticas contables más adelante. Los importes en libros de los activos y pasivos reconocidos que han sido designados como partidas cubiertas en coberturas del valor razonable, que de otro modo se contabilizarían por su costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en los valores razonables atribuibles a los riesgos que se cubren en las relaciones de cobertura eficaces.

### 2.2. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

Los estados financieros consolidados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y la moneda de presentación de Grupo Nutresa. Sus cifras están expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad básica por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y las divisas (por ejemplo dólares, euros, libras esterlinas, entre otras) que se expresan en unidades.

### 2.3. CLASIFICACIÓN DE PARTIDAS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Grupo Nutresa presenta los activos y los pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que este se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

## NOTA 3. Políticas contables significativas

### 3.1. BASES DE CONSOLIDACIÓN

#### 3.1.1 INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

Los estados financieros consolidados incluyen la información financiera de Grupo Nutresa y sus compañías subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y su correspondiente información comparativa. Una subsidiaria es una entidad controlada por alguna de las empresas que conforman el Grupo Nutresa. El control existe cuando alguna de las empresas del Grupo tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de esta.

Las políticas y las prácticas contables son aplicadas en forma homogénea por la Compañía Matriz y sus compañías subsidiarias, las cuales, para el caso de las compañías subsidiarias ubicadas en el exterior, no difieren sustancialmente de las prácticas contables utilizadas en los países de origen, o se ha efectuado su homologación para aquellas que generan un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

Todos los saldos y las transacciones entre subsidiarias, y las utilidades o pérdidas no realizadas, fueron eliminados en el proceso de consolidación.

Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha de adquisición hasta la fecha en la que Grupo Nutresa pierde su control; cualquier participación residual que retenga se mide a valor razonable; las ganancias o pérdidas que surjan de esta medición se reconocen en el otro resultado integral del período.

Los estados financieros separados anuales son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones por parte de los accionistas. Los estados financieros consolidados de fin de ejercicio se presentan a la Asamblea de Accionistas solo con carácter informativo.

#### **Consolidación de sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee menos de la mayoría de los derechos de voto:**

El Grupo considera que ejerce el control sobre las actividades relevantes de Novaceites S. A. a pesar de que la participación actual de 50% no le otorga la mayoría de los derechos de voto. Esta conclusión se basa en la composición del Directorio de Novaceites S. A., la vinculación de la Administración de TMLUC con la Gerencia General de la Compañía, y el nivel de involucramiento de TMLUC en sus procesos contables y comerciales.

#### **Sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee la mayoría de los derechos de voto pero no tiene el control:**

El Grupo considera que no ejerce el control sobre las actividades relevantes de Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel Venezuela S. A. a pesar de poseer 100% de la participación. Las condiciones cambiantes del mercado venezolano,

incluyendo la regulación al mercado cambiario y el acceso limitado a la compra de divisas mediante los sistemas oficiales, sumado a otros controles gubernamentales como el control de precios y rentabilidad, importaciones, y leyes laborales, entre otros, limita la capacidad de mantener un nivel de producción normal, disminuye la capacidad de la Administración de tomar y ejecutar decisiones operativas, restringe la posibilidad de acceder a la liquidez resultante de esas operaciones, y la realización de estos beneficios a sus inversionistas en otros países a través del pago de dividendos. La Administración de Grupo Nutresa, considera que esta situación se mantendrá en el futuro previsible, y por lo tanto se configura una pérdida de control sobre dicha inversión de acuerdo con los postulados establecidos en NIIF 10. Razones que sirvieron para soportar que a partir del 1 de octubre de 2016 estas inversiones se clasificaron como instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en el otro resultado integral.

Esta clasificación contable no compromete la operación productiva y comercial de Grupo Nutresa en Venezuela, su equipo de colaboradores, ni sus relaciones con clientes y proveedores.

#### 3.1.2 INTERÉS NO CONTROLADOR

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada dentro del patrimonio de Grupo Nutresa. El resultado del período y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras.

Las compras o ventas de participación en subsidiarias, a las participaciones no controladoras que no implican una pérdida de control, se reconocen directamente en el patrimonio.

Grupo Nutresa considera las transacciones con el interés minoritario como transacciones con los accionistas de la Compañía. Cuando se llevan a cabo adquisiciones del interés minoritario, la diferencia entre la contraprestación pagada y la participación adquirida sobre el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconocen como transacciones de patrimonio; por lo anterior, no se reconoce una plusvalía producto de esas adquisiciones.

### 3.2. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Una asociada es una entidad sobre la cual Grupo Nutresa posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una entidad que Grupo Nutresa controla de forma conjunta con otros participantes, donde estos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la entidad.

En la fecha de adquisición, el exceso del costo de adquisición sobre la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como plusvalía. La plusvalía se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de participación, bajo este método la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Grupo Nutresa sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión. Las pérdidas de la asociada o negocio conjunto que exceden la participación de Grupo Nutresa en la inversión se reconocen como una provisión solo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las de Grupo Nutresa, se incorpora la porción que le corresponde a Grupo Nutresa en las ganancias o pérdidas obtenidas por la medición de los activos netos a valor razonable en la fecha de adquisición, y se eliminan las ganancias y las pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre Grupo Nutresa y la asociada o negocio conjunto, en la medida de la participación de Grupo Nutresa en la asociada o negocio conjunto. El método de participación se aplica desde la fecha de adquisición hasta cuando se pierde la influencia significativa o el control conjunto sobre la entidad.

La participación en la utilidad o la pérdida de una asociada o negocio conjunto se presenta en el estado de resultados integrales del período, neta de impuestos y participaciones no controladoras en las subsidiarias de la asociada o negocio conjunto; la participación en los cambios reconocidos directamente en el patrimonio y en el otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio y en el otro resultado integral, consolidados. Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o negocio conjunto se reconocen reduciendo el valor en libros de la inversión.

Grupo Nutresa analiza la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce en el resultado las pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Grupo Nutresa mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de otro resultado integral) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

### 3.3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Grupo Nutresa y sus subsidiarias aplican las políticas y procedimientos contables de su matriz. A continuación, se detallan las políticas contables significativas que Grupo Nutresa aplica en la preparación de sus estados financieros consolidados:

#### 3.3.1 COMBINACIONES DE NEGOCIOS Y PLUSVALÍA

Se consideran combinaciones de negocios aquellas operaciones mediante las cuales se produce la unión de dos o más entidades o unidades económicas en una única entidad o grupo de sociedades.

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición; los gastos de adquisición se reconocen en el resultado del período y la plusvalía como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida en la adquisición se mide como el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por Grupo Nutresa, incluyendo cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición. La ganancia o la pérdida resultante de la medición de la participación previamente mantenida puede reconocerse en los resultados del período o en el otro resultado integral, según proceda. En períodos anteriores sobre los que se informa, la adquirente pudo haber reconocido en otro resultado integral los cambios en el valor de su participación en el patrimonio de la adquirida. Si así fuera, el importe que fue reconocido en otro resultado integral deberá reconocerse sobre la misma base que se requeriría si la adquirente hubiera dispuesto directamente de la anterior participación mantenida en el patrimonio. Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Para cada combinación de negocios, a la fecha de adquisición, Grupo Nutresa elige medir la participación no controladora por la parte proporcional de los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida o por su valor razonable.

Cualquier contraprestación contingente de una combinación de negocios se clasifica como pasivo o patrimonio y se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de una contraprestación contingente, clasificada como pasivo financiero se reconocen en el resultado del período o en el otro resultado integral, cuando se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir y su liquidación posterior se reconoce dentro del patrimonio. Si la contraprestación no clasifica como un pasivo financiero se mide conforme a la NIIF aplicable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna, en la fecha de adquisición, a las unidades generadoras de efectivo de Grupo Nutresa, que se espera serán beneficiadas

con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a esas unidades.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, la plusvalía asociada con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación. La plusvalía que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

### 3.3.2 CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional del Grupo se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y los pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias de cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconoce en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconocen como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en

un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

#### Subsidiarias extranjeras

Para la presentación de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación del Grupo y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- Activos y pasivos, incluyendo la plusvalía y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.
- Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio mensual.

Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión de las subsidiarias en el extranjero se reconocen en el otro resultado integral, en una cuenta contable separada denominada “Conversión de estados financieros”; al igual que las diferencias de cambio de las cuentas por cobrar o por pagar de largo plazo que hagan parte de la inversión neta en el extranjero. En la disposición del negocio en el extranjero, la partida del otro resultado integral que se relaciona con la subsidiaria en el extranjero, se reconoce en el resultado del período.

#### Principales monedas y tasas de cambio

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras que corresponden a la moneda funcional de las subsidiarias de Grupo Nutresa, y que tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados:

		Diciembre 2018	Diciembre 2017
Balboa	PAB	3.249,75	2.984,00
Colón	CRC	5,31	5,21
Córdoba	NIO	100,52	96,91
Sol Peruano	PEN	964,32	919,57
Dólar	USD	3.249,75	2.984,00
Peso mexicano	MXN	165,33	151,76
Quetzal	GTQ	420,03	406,28
Peso dominicano	DOP	64,64	61,78
Peso chileno	CLP	4,68	4,85
Peso argentino	ARS	85,95	158,94

Tabla 3

### 3.3.3 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento

de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se registran inicialmente al costo histórico, y se actualizan para reconocer su valor razonable a la fecha de cada período contable anual.

### 3.3.4 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

#### Política aplicable a partir del 1 de enero de 2018

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable.

Al momento del reconocimiento inicial, Grupo Nutresa clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable dependiendo del modelo de negocio de Grupo Nutresa para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento; o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda.

#### ***(i) Activos financieros medidos a costo amortizado***

Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el valor del capital pendiente. El importe en libros de estos activos se ajusta por cualquier estimación de pérdida crediticia esperada reconocida. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en “intereses e ingresos similares” utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Grupo Nutresa ha definido que el modelo de negocio para los activos financieros es recibir los flujos de caja contractuales, razón por la cual son incluidos en esta categoría y el Grupo evalúa si los flujos de efectivo de los instrumentos financieros representan únicamente pagos de capital e intereses. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera si los flujos de efectivo contractuales son consistentes con un acuerdo de préstamo básico, es decir, el interés incluye solo la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo, el riesgo crediticio, otros riesgos crediticios básicos y un margen de ganancia consistente con un acuerdo de préstamo básico. Cuando los términos contractuales introducen una exposición al riesgo o a la volatilidad y son inconsistentes con un acuerdo de préstamo básico, el activo financiero relacionado se clasifica y mide al valor razonable con cambios en resultados.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de los ingresos menos el valor de las pérdidas por deterioro esperadas, de acuerdo al modelo definido por el Grupo. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y los beneficios se trasladan al tercero.

#### ***(ii) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral***

Los activos financieros que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para vender los activos, donde los

flujos de efectivo de los activos representan solo pagos de principal e intereses, y que no son designados al valor razonable con cambios en resultados, se miden al valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para propósitos de negociación, Grupo Nutresa elige de manera irrevocable presentar las ganancias o las pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas y no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en resultado del período.

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) el Grupo establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

#### ***(iii) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en el resultado del período***

Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Una pérdida o ganancia en un instrumento de deuda que se mide posteriormente al valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en el estado de resultados para el período en el que surge, a menos que surja de instrumentos de deuda que fueron designados al valor razonable o que no son mantenidos para negociar.

#### ***(iv) Deterioro de activos financieros al costo amortizado***

El Grupo evalúa, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con los instrumentos de deuda contabilizados al costo amortizado y al valor razonable con cambios en otro resultado integral y con la exposición derivada de los compromisos de préstamo y los contratos de garantía financiera. El Grupo reconoce una provisión para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados.
- El valor del dinero en el tiempo.
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación acerca de hechos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

**(v) Baja en cuentas**

Un activo financiero, o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expiran o Grupo Nutresa pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultados integrales del período.

**(vi) Modificación**

En algunas circunstancias, la renegociación o la modificación de los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero pueden llevar a la baja en cuentas de un activo financiero existente. Cuando la modificación de un activo financiero da lugar a la baja en cuentas de un activo financiero existente y el reconocimiento posterior de un activo financiero modificado, este se considera un activo financiero nuevo. Por consiguiente, la fecha de la modificación se tratará como la fecha de reconocimiento inicial de ese activo financiero.

**(vii) Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se miden posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva. Los pasivos financieros incluyen saldos con proveedores y cuentas por pagar, obligaciones financieras, y otros pasivos financieros derivados. Esta categoría también incluye los instrumentos financieros derivados tomados por el Grupo y que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura eficaces.

Se clasifican como obligaciones financieras las obligaciones contraídas mediante la obtención de recursos provenientes de establecimientos de crédito o de otras instituciones financieras del país o el exterior.

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados, es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire.

**(viii) Compensación de instrumentos financieros**

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se informe el valor neto en el estado de situación financiera consolidado, solamente si (i) existe, en el momento actual, un derecho legalmente exigible de compensar los valores reconocidos; y (ii) existe la intención de liquidarlos por el valor neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

**(ix) Instrumentos financieros derivados y coberturas**

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable

de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación a otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios las compañías realizan operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen entre otros, contratos *swap*, *forward*, opciones y futuros de *commodities* de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de *commodities* celebrados con el objetivo de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las compras, las ventas o las necesidades de utilización esperadas por la entidad, se consideran “derivados de uso propio”, y su efecto se reconoce como parte del costo del inventario.

Grupo Nutresa designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

- Los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable).
- La exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables, (coberturas de flujo de efectivo).
- Coberturas de una inversión neta en el extranjero.

El Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. El Grupo evalúa permanentemente las coberturas, al menos trimestralmente, para determinar que realmente éstas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

**Política aplicable hasta el 31 de diciembre de 2017**

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable.

Al momento del reconocimiento inicial, Grupo Nutresa clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable dependiendo del modelo de negocio de Grupo Nutresa para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento; o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda.



#### **(i) Activos financieros medidos a costo amortizado**

Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital y los intereses sobre el valor del capital pendiente. Sin perjuicio de lo anterior, Grupo Nutresa puede designar un activo financiero de forma irrevocable como medido al valor razonable con cambios en resultados.

Grupo Nutresa ha definido que el modelo de negocio para las cuentas por cobrar a clientes es recibir los flujos de caja contractuales, razón por la cual son incluidos en esta categoría.

Las cuentas por cobrar a clientes son cantidades adeudadas por productos vendidos o servicios prestados en el curso ordinario del negocio que se reconocen inicialmente a su valor razonable, se realizan con condiciones de crédito inferiores a un año y sin cobro de intereses, por lo tanto, no se considera la existencia de financiación implícita.

#### **(ii) Activos financieros medidos a valor razonable**

Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Sin embargo, para las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para propósitos de negociación, Grupo Nutresa elige de manera irrevocable presentar las ganancias o las pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o las pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas y no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el resultado del período.

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) el Grupo establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

#### **(iii) Deterioro de activos financieros al costo amortizado**

Los activos financieros medidos a costo amortizado son evaluados por indicadores de deterioro en cada fecha de balance. Los activos financieros están deteriorados cuando existe evidencia objetiva que, como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos futuros estimados del activo financiero (o grupo de activos financieros) han sido afectados.

Los criterios que se utilizan para determinar que existe una evidencia objetiva de una pérdida por deterioro incluyen:

- Dificultades financieras importantes del emisor o de la contraparte.
- Incumplimiento en los pagos de capital e intereses.
- Probabilidad de que el prestamista entrará en quiebra o una reorganización financiera.

El importe del deterioro es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de las estimaciones de los flujos de efectivo futuros, descontados a la tasa efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y la cantidad de la pérdida se reconoce en el resultado del período.

#### **(iv) Baja en cuentas**

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expiran o Grupo Nutresa pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultados integrales.

#### **(v) Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se miden posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva. Los pasivos financieros incluyen saldos con proveedores y cuentas por pagar, obligaciones financieras, y otros pasivos financieros derivados. Esta categoría también incluye los instrumentos financieros derivados tomados por el Grupo y que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura eficaces.

Se clasifican como obligaciones financieras las obligaciones contraídas mediante la obtención de recursos provenientes de establecimientos de crédito, o de otras instituciones financieras del país o el exterior.

#### **(vi) Compensación de instrumentos financieros**

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se informe el valor neto en el estado de situación financiera consolidado, solamente si (i) existe, en el momento actual, un derecho legalmente exigible de compensar los valores reconocidos; y (ii) existe la intención de liquidarlos por el valor neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

#### **(vii) Instrumentos financieros derivados y coberturas**

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el

precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación a otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios, las compañías realizan operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen entre otros, contratos *swap*, *forward*, opciones y futuros de *commodities* de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de *commodities* celebrados con el objetivo de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las compras, las ventas o las necesidades de utilización esperadas por la entidad, se consideran “derivados de uso propio”, y su efecto se reconoce como parte del costo del inventario.

Grupo Nutresa designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

- Los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable).
- La exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables (coberturas de flujo de efectivo).
- Coberturas de una inversión neta en el extranjero.

El Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. El Grupo evalúa permanentemente las coberturas, al menos trimestralmente, para determinar que realmente estas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

### 3.3.5 INVENTARIOS

Se clasifican como inventarios los bienes mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación, en proceso de producción con vistas a esa venta o en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, y el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto realizable es el precio estimado de venta del inventario dentro del curso normal de operaciones, disminuyendo los gastos variables de venta aplicables. Cuando el valor neto de realización está por debajo del costo en libros, se reconoce el deterioro como un ajuste en el estado de resultados disminuyendo el valor del inventario.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición

y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario.

En el caso de *commodities*, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

### 3.3.6 ACTIVOS BIOLÓGICOS

Los activos biológicos mantenidos por Grupo Nutresa se miden, desde su reconocimiento inicial, al valor razonable menos los gastos necesarios para realizar la venta; los cambios se reconocen en el estado de resultados del período. Los productos agrícolas que procedan de activos biológicos se miden a su valor razonable menos los gastos necesarios para la venta en el momento de la recolección o la cosecha, cuando son trasladados al inventario.

Cuando su valor razonable no pueda ser medido de forma fiable, se medirán al costo y se evaluará permanentemente la existencia de indicadores de deterioro.

### 3.3.7 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, la planta y el equipo incluyen el importe de los terrenos, los inmuebles, los muebles, los vehículos, la maquinaria y el equipo, los equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en el giro normal de los negocios del Grupo.

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo, neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. El costo incluye el precio de adquisición, los costos directamente relacionados a la ubicación del activo en el lugar y las condiciones necesarias para que opere en la forma prevista por Grupo Nutresa, los costos por préstamos de los proyectos de construcción que toman un período de un año o más para ser completados si se cumplen los requisitos de reconocimiento, y el valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso, si los criterios de reconocimiento para una provisión se cumplen.

Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo.

Para los componentes significativos de propiedades, planta y equipo que deben ser reemplazados periódicamente, el Grupo da de baja el componente reemplazado y reconoce el componente nuevo como un activo con su correspondiente vida útil específica, y lo deprecia según corresponda. Del mismo modo, cuando se efectúa un mantenimiento de gran envergadura, su costo se reconoce como un reemplazo del importe en libros del activo en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento. Todos los demás gastos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

Las mejoras sustanciales realizadas sobre propiedades de terceros se reconocen como parte de los activos fijos de Grupo

Nutresa y se deprecian por el menor tiempo entre la vida útil de la mejora realizada o el plazo del arrendamiento.

La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo de la siguiente manera:

Edificios	20 a 60 años
Maquinaria (*)	10 a 40 años
Equipos menores – operativo	2 a 10 años
Equipo de transporte	3 a 10 años
Equipos de comunicación y computación	3 a 10 años
Muebles, enseres y equipos de oficina	5 a 10 años

Tabla 4

(\*) Alguna maquinaria vinculada con la producción es depreciada usando el método de horas producidas, según sea la forma más adecuada en la que se refleje el consumo de los beneficios económicos del activo.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación se revisan en cada cierre de ejercicio, y se ajustan prospectivamente en caso que sea requerido. Los factores que pueden influir en el ajuste son: cambios en el uso del activo, desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos, cambios en los precios de mercado, entre otros.

Un componente de propiedades, planta y equipo o cualquier parte significativa del mismo reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida resultante al momento de dar de baja el activo (calculado como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe neto en libros del activo) se incluye en el estado de resultados del período.

En cada cierre contable, Grupo Nutresa evalúa sus activos para identificar indicios, tanto externos como internos, de reducciones en sus valores recuperables. Si existen evidencias de deterioro, los bienes de uso son sometidos a pruebas para evaluar si sus valores contables son plenamente recuperables. De acuerdo con NIC 36, deterioro de los activos, las pérdidas por reducciones en el valor recuperable son reconocidas por el monto en el cual el valor contable del activo (o grupo de activos) excede su valor recuperable (el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso) y es reconocido en el estado de resultados del período como deterioro de otros activos.

Cuando el valor en libros exceda al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros en concepto de depreciación, de acuerdo con su nueva vida útil remanente.

**Plantaciones en desarrollo:** es una planta viva que se utiliza en la elaboración o el suministro de productos agrícolas, se espera que produzca durante más de un período, y tiene una probabilidad remota de ser vendida como productos agrícolas, excepto por ventas incidentales de raleos y podas.

### 3.3.8 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Se reconocen como propiedades de inversión los terrenos y los edificios que tiene Grupo Nutresa con el fin de obtener una renta

o plusvalía, en lugar de mantenerlas para su uso o venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. El costo de una propiedad de inversión autoconstruida, es su costo a la fecha en que la construcción o desarrollo estén terminados.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al costo neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera.

La depreciación se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo entre 20 y 60 años. Los valores residuales y las vidas útiles se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso que sea requerido.

Las propiedades de inversión se dan de baja, ya sea en el momento de su disposición, o cuando se retira del uso en forma permanente, y no se espera ningún beneficio económico futuro. La diferencia entre el producido neto de la disposición y el valor en libros del activo se reconoce en resultado del período en el que fue dado de baja.

Se realizan transferencias a –o desde– las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia propiedad, planta y equipo, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.

### 3.3.9 ACTIVOS INTANGIBLES

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Las vidas útiles de los activos intangibles se determinan como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas

útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil de forma lineal y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro de valor, siempre que haya indicios de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros del activo se contabilizan al cambiar el período o método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales del período. La vida útil de los activos intangibles con vida finita está comprendida entre 3 y 100 años.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales para determinar si sufrieron un deterioro de valor, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La evaluación de la vida indefinida se revisa en forma anual para determinar si dicha evaluación sigue siendo válida. En caso de no serlo, el cambio de la vida útil de indefinida a finita se realiza en forma prospectiva contra los resultados del período.

Las ganancias o las pérdidas que surgen cuando se da de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el valor obtenido en la disposición y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados del período.

#### Costos de investigación y desarrollo

Los costos de investigación se contabilizan como gastos en la medida en que se incurre en ellos. Los desembolsos directamente relacionados con el desarrollo en un proyecto individual se reconocen como activo intangible cuando Grupo Nutresa puede demostrar:

- La factibilidad técnica de finalizar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta.
- Su intención de finalizar el activo y su capacidad de utilizar o vender el activo.
- Cómo el activo generará beneficios económicos futuros
- La disponibilidad de recursos para finalizar el activo.
- La capacidad de medir de manera fiable el desembolso durante el desarrollo.

En el estado de situación financiera, los activos que surgen de desembolsos por desarrollo se contabilizan al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor.

La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentra disponible para ser utilizado. Se amortiza a lo largo del período del beneficio económico futuro esperado. Durante el período de desarrollo el activo se somete a pruebas de deterioro anuales para determinar si existe pérdida de su valor.

Los costos de investigación y los costos de desarrollo que no califican para su capitalización se contabilizan como gastos en el resultado del período.

#### 3.3.10 DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS NO FINANCIEROS, UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO Y PLUSVALÍA

Grupo Nutresa evalúa si existe algún indicio de que un activo o unidad generadora de efectivo pueda estar deteriorado en su valor; y estima el valor recuperable del activo o unidad generadora de efectivo, en el momento en que detecta un indicio de deterioro, o anualmente (al 31 de diciembre) para la plusvalía, activos intangibles con vida útil indefinida y los que aún no se encuentran en uso.

Grupo Nutresa, utiliza su juicio en la determinación de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) para efectos de las pruebas de deterioro de valor, y ha definido como UGE's las entidades legalmente constituidas dedicadas a la producción, asignando a cada una de ellas los activos netos de las entidades legalmente constituidas dedicadas a la prestación de servicios a las unidades productoras (en forma transversal o individual). La evaluación del deterioro se realiza al nivel de la UGE o grupo de UGE's que contiene el activo a evaluar.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los gastos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso, y se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los de otros activos o grupos de activos; en este caso el activo deberá agruparse a una unidad generadora de efectivo. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Al calcular el valor en uso o el valor razonable, los flujos de efectivo estimados, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento que refleja las consideraciones de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para la aplicación del valor razonable se descontarán los gastos de disposición.

Las pérdidas por deterioro del valor de operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultados integrales del período en aquellas categorías de gastos que correspondan con la función del activo deteriorado. Las pérdidas por deterioro atribuibles a una unidad generadora de efectivo se asignan inicialmente a la plusvalía y una vez agotada esta, de forma proporcional, con base en el valor en libros de cada activo, a los demás activos no corrientes de la unidad generadora de efectivo.

El deterioro del valor para la plusvalía se determina evaluando el valor recuperable de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a las que se relaciona la plusvalía. Las pérdidas por deterioro de valor relacionadas con la plusvalía no se pueden revertir en períodos futuros.

Para los activos en general, excluida la plusvalía, al final de cada período se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o hayan disminuido. Si existe tal indicio, Grupo Nutresa efectúa una estimación del valor recuperable

del activo o de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro del valor reconocida previamente solamente se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el valor recuperable de un activo desde la última vez en que se reconoció la última pérdida por deterioro del valor. La reversión se limita de manera tal que el valor en libros del activo no exceda su monto recuperable, ni exceda el valor en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para el activo en los años anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados integrales del período.

### 3.3.11 IMPUESTOS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de las compañías, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan sobre las bases impositivas del período fiscal, de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

#### a. Impuesto sobre la renta

##### (i) Corriente

Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o la pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que Grupo Nutresa opera y genera utilidades imponibles. Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y a liquidar el pasivo de forma simultánea.

##### (ii) Diferido

El impuesto sobre la renta diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y los pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias imponibles, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizados en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y los pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la

transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o la pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial de la plusvalía.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se reverseen en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles. Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con la plusvalía, se reconocen en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertan en el futuro.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por dicho impuesto. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y los pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y las normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio.

#### b. Impuesto a la riqueza

La carga impositiva del impuesto a la riqueza se originaba, para las compañías colombianas, por la posesión de la misma al 1 de enero de los años 2015, 2016 y 2017, a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta. Por lo tanto, aquellos contribuyentes con patrimonio bruto menos las deudas, cuyo valor fuera superior a \$1.000, deberían determinar su impuesto bajo las condiciones establecidas en la normativa tributaria.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 6 de la Ley 1739 de 2014, que adiciona el artículo 297-2 del Estatuto Tributario, la causación del impuesto a la riqueza se realizaba el 1 de enero de los años 2015, 2016 y 2017 y podría ser imputado a las reservas patrimoniales sin afectar las utilidades del ejercicio, de conformidad con el artículo 10 de la misma ley.

### 3.3.12 BENEFICIOS A EMPLEADOS

#### a. Beneficios de corto plazo

Son beneficios (diferentes de los beneficios por terminación) que

se espera liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al final del período anual sobre el que se informa en el que los empleados hayan prestado los servicios relacionados. Los beneficios de corto plazo se reconocen en la medida en que los empleados prestan el servicio, por el valor esperado a pagar.

#### **b. Otros beneficios a los empleados a largo plazo**

Son retribuciones (diferentes de los beneficios posempleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los 12 meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad, sistema de compensación variable e intereses a las cesantías retroactivas. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

#### **c. Pensiones y otros beneficios posempleo**

##### **(i) Planes de contribuciones definidas**

Los aportes a los planes de contribuciones definidas se reconocen como gastos en el estado de resultados integrales a medida que se devenga la aportación de los mismos.

##### **(ii) Planes de beneficios definidos**

Son planes de beneficios posempleo aquellos en los que Grupo Nutresa tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios que quedaron a su cargo. Las compañías subsidiarias con domicilio en Colombia, Ecuador, México y Perú tienen pasivo actuarial por disposición legal.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del otro resultado integral. Estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración, de venta y de distribución, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

#### **d. Beneficios por terminación**

Son proporcionados por la terminación del período de empleo como consecuencia de la decisión de la entidad de resolver el

contrato del empleado antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de empleo. Los beneficios por terminación se medirán de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre Grupo Nutresa y el empleado en el momento en que se publique oficialmente la decisión de terminar el vínculo laboral con el empleado.

### **3.3.13 ARRENDAMIENTOS**

Al momento de determinar la clasificación de un acuerdo o contrato en calidad de arrendamiento, se basa en la esencia de la naturaleza del mismo a la fecha de su celebración, evaluando si el cumplimiento del acuerdo recae sobre el uso de un activo específico o si se le confiere al grupo el derecho al uso del activo, incluso si este derecho no está explícito en el acuerdo.

Los arrendamientos se clasifican en arrendamientos financieros u operativos. Se clasificarán como arrendamientos financieros siempre que los términos del arrendamiento transfieran sustancialmente los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del activo, registrándose el activo a su valor razonable al inicio del contrato o si fuere menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento; la obligación presente de los pagos mínimos y la opción de compra se reconocerán en el estado de situación financiera como una obligación por arrendamiento financiero. Los pagos de arrendamiento se distribuyen entre el gasto financiero y la reducción de la obligación, el gasto se reconocerá inmediatamente en los resultados a menos de que sean atribuibles a los activos, de acuerdo a los costos por préstamo.

Se clasificarán como arrendamientos operativos aquellos en los cuales los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del activo no son transferidos por parte del arrendador, y sus pagos se reconocerán como gasto de forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento.

### **3.3.14 PROVISIONES, PASIVOS Y ACTIVOS CONTINGENTES**

#### **a. Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando, como consecuencia de un suceso pasado, Grupo Nutresa tiene una obligación presente, legal o implícita, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que se puede estimar con certeza.

En los casos en los que Grupo Nutresa espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación presente. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados integrales del período, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

#### **b. Pasivos contingentes**

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya

existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno a más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa o las obligaciones presentes, que surgen de eventos pasados, pero que no es probable, sino posible, que una salida de recursos que incluye beneficios económicos sea requerida para liquidar la obligación o el monto de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como pasivos contingentes.

### c. Activos contingentes

Los activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como activos contingentes cuando es probable su ocurrencia. Cuando el hecho contingente sea cierto se reconoce el activo y el ingreso asociado en el resultado del período.

## 3.3.15 INGRESOS ORDINARIOS

**Política aplicable a partir del 1 enero de 2018**

### Activos de contratos

Un activo de contrato es el derecho del Grupo a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que el Grupo ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o la entrega de otros elementos parte del contrato). El Grupo percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si el Grupo espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un período mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

### Pasivos de contratos

Los pasivos de contratos constituyen la obligación del Grupo a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales el Grupo ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido.

Grupo Nutresa reconoce los ingresos provenientes de contratos con clientes con base en lo establecido en NIIF 15:

- **Identificación de contratos con clientes:** un contrato se define como un acuerdo entre dos o más partes, el cual crea derechos y obligaciones exigibles y establece criterios que se deben cumplir para cada contrato.
- **Identificación de las obligaciones de desempeño en el contrato:** una obligación de desempeño es una promesa en un contrato con un cliente para la transferencia de un bien o servicio.
- **Determinación del precio de la transacción:** el precio de la transacción es el monto del pago al que el Grupo espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes o los servicios prometidos a un cliente, sin tener en cuenta los montos recibidos en representación de terceros.
- **Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato:** en un contrato que tiene más de una obligación de desempeño, Grupo Nutresa distribuye el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño en montos que representen el monto de la consideración a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de cumplir cada obligación de desempeño.
- **Reconocimiento de ingresos cuando –o en la medida en que– Grupo Nutresa cumple una obligación de desempeño.** Grupo Nutresa cumple sus obligaciones de desempeño en un punto específico del tiempo.

El ingreso se mide con base en la consideración especificada en el contrato con el cliente, y excluye los montos recibidos en representación de terceros. El Grupo reconoce ingresos cuando transfiere el control sobre un bien. El ingreso se presenta neto del impuesto al valor agregado (IVA), reembolsos y descuentos y tras eliminar las ventas dentro del Grupo.

El Grupo evalúa sus planes de ingreso con base en criterios específicos para determinar si actúa como principal o como agente.

El ingreso se reconoce en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan hacia el Grupo y si es posible medir de forma confiable los ingresos y costos, en caso de que los haya.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación también deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos.

### a. Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando el control sobre los productos ha sido transferido.

### b. Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen cuando estos son prestados o en función al grado de terminación –o grado de avance– de los contratos.

### c. Fidelización clientes

El Grupo otorga puntos a sus clientes por compras, bajo el programa de plan de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por premios como productos de hogar, viajes, anchetas,

decoración del hogar, descuentos, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, correspondiente al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable. La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable.

#### **Política aplicable hasta el 31 de diciembre de 2017**

Los ingresos se reconocen en la medida en que sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la entidad y los ingresos puedan ser medidos con fiabilidad.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación también deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos.

##### **a. Venta de bienes**

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los riesgos significativos y las ventajas inherentes a la propiedad se hayan sustancialmente transferido al comprador.

##### **b. Prestación de servicios**

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen cuando estos son prestados o en función al grado de terminación –o grado de avance– de los contratos.

##### **c. Intereses**

Para todos los instrumentos financieros valorados a costo amortizado, los ingresos o los gastos por interés se reconocen con la tasa de interés efectiva. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos futuros estimados de efectivo o los recibidos a través de la vida esperada del instrumento financiero o un período más corto, en el valor neto en libros del activo financiero o pasivo financiero.

##### **d. Ingresos por dividendos**

Estos ingresos se reconocen cuando se establece el derecho de Grupo Nutresa a recibir el pago, que es generalmente cuando los accionistas decretan el dividendo, excepto cuando el dividendo represente una recuperación del costo de la inversión. Tampoco se reconoce ingreso por dividendos cuando el pago se realiza a todos los accionistas en la misma proporción en acciones del emisor.

#### **3.3.16 GASTOS DE PRODUCCIÓN**

Se registran en cuentas de gastos de producción los costos indirectos que no hayan contribuido a dar a los inventarios su condición y ubicación actual y que no son necesarios para el proceso productivo.

#### **3.3.17 SUBVENCIONES**

Las subvenciones del Gobierno se reconocen cuando existe seguridad razonable de que estas se recibirán y de que se cumplirán todas las condiciones ligadas a ellas. Cuando la subvención

se relaciona con una partida de gastos, se reconoce como ingresos sobre una base sistemática a lo largo de los períodos en los que los costos relacionados que se pretenden compensar se reconocen como gasto. Cuando la subvención se relaciona con un activo, se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente.

#### **3.3.18 VALOR RAZONABLE**

Es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado independientes, en la fecha de la medición.

Grupo Nutresa utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y para las cuales se tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables.

El valor razonable se determina:

- Con base en precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que el Grupo puede acceder en la fecha de la medición (nivel 1).
- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o los pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Nutresa no observables para el activo o el pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Los juicios incluyen datos como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable resultante de los instrumentos financieros.

#### **3.3.19 SEGMENTOS DE OPERACIÓN**

Un segmento operativo es un componente de Grupo Nutresa que desarrolla actividades de negocio, de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en costos y gastos, sobre el cual se dispone de información financiera y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de Grupo Nutresa –su Junta Directiva– para decidir sobre la asignación de los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

La información financiera de los segmentos operativos se prepara bajo las mismas políticas contables utilizadas en la elaboración de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa.

Se presenta información financiera por separado para aquellos segmentos de operación que superan los límites cuantitativos de 10% de los ingresos, ebitda y resultado operacional, así como los segmentos de información considerados relevantes para la toma de decisiones por parte de la Junta Directiva. Los demás segmentos se presentan agrupados en una categoría de “Otros segmentos”.



### 3.3.20 UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN

Las utilidades básicas por acción se calculan dividiendo el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período.

El promedio de las acciones en circulación para los períodos terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 fue de 460.123.458.

Para calcular las utilidades por acción diluidas, se ajusta el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

### 3.3.21 IMPORTANCIA RELATIVA O MATERIALIDAD

La información es material o tendrá importancia relativa si puede, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los estados financieros. La materialidad dependerá de la magnitud y la naturaleza del error o inexactitud, enjuiciados en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido. La magnitud o la naturaleza de la partida o una combinación de ambas, podría ser el factor determinante.

## 3.4 CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

### 3.4.1 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS PROVENIENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES

El Grupo ha adoptado NIIF 15, lo que lleva a cambios en las políticas contables y ajustes en los montos reconocidos en los estados financieros. Los principales cambios aparecen a continuación:

#### i) Contabilidad del programa de fidelización de clientes

El Grupo otorga puntos a sus clientes por compras, bajo el programa de plan de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por premios como productos de hogar, viajes, anécdotas, decoración del hogar, descuentos, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable. La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable.

En períodos anteriores, los puntos eran medidos a valor razonable y se contabilizaban como gasto del período. Bajo NIIF 15 los puntos son medidos a valor razonable y se contabilizan como menor ingreso y no genera impacto en el pasivo del contrato.

#### ii) Presentación de pasivos del contrato

El Grupo ha cambiado la presentación del pasivo relacionado con el programa de fidelización, registrándolo como un pasivo de contratos. Anteriormente era reconocido directamente como un gasto.

El Grupo realizó un análisis de la existencia de costos incrementales o costos para cumplir con un contrato, concluyendo que no incurre en estos.

El Grupo actualmente no incurre en costos significativos para cumplir con un contrato.

### 3.4.2 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El grupo ha adoptado NIIF 9, emitida por el IASB en julio de 2014, considerando como fecha de transición el 1 de enero de 2018, que dio como resultado cambios en las políticas contables y ajustes a los importes previamente reconocidos en los estados financieros, principalmente en la determinación de la pérdida esperada.

Según lo permitido por las disposiciones transitorias de la NIIF 9, el grupo decidió no reexpresar las cifras comparativas. Cualquier ajuste a los valores en libros de los activos y los pasivos financieros en la fecha de transición se reconoció en las ganancias acumuladas de apertura del período actual. El Grupo también eligió continuar aplicando los requisitos de designación de cobertura de NIC 39 en la adopción de NIIF 9.

En consecuencia, para las revelaciones de las notas, las modificaciones generadas a las revelaciones de NIIF 7 solo se han aplicado al período actual. El período de información comparativa divulga las revelaciones hechas en el año anterior.

La adopción de NIIF 9 ha resultado en cambios en nuestras políticas contables para el reconocimiento y medición del deterioro de los activos financieros, y generó un impacto en el patrimonio a 1 de enero de 2018, por \$5.277, compuesto por un efecto de remediación de provisión de deterioro de (\$7.514) (ver nota 9), un efecto en el impuesto diferido de \$2.190 y una diferencia en cambio \$47.

## 3.5 NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS SOBRE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. NUEVAS NORMAS, MODIFICACIONES E INTERPRETACIONES INCORPORADAS AL MARCO CONTABLE ACEPTADO EN COLOMBIA CUYA APLICACIÓN DEBE SER EL 1 DE ENERO DE 2019

El Decreto 2483 del 28 de diciembre de 2018 compiló y actualizó los marcos técnicos de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, que habían sido incorporadas por los decretos 2420 de 2015, 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2170 de 2017, incluyendo una nueva norma emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad para efectuar su aplicación a partir del 1 de enero de 2019, aunque podría ser efectuada de manera anticipada.

#### NIIF 16 Arrendamientos

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad emitió NIIF 16 con fecha de aplicación efectiva a partir del 1 de enero de 2019.

NIIF 16 reemplaza las guías existentes para la contabilización de arrendamientos, incluyendo NIC 17, arrendamientos; CINIIF

4, determinación si un contrato contiene un arrendamiento; SIC 15, incentivos en operación de arrendamiento operativo; y SIC 27, evaluación de la sustancia de transacciones que involucran la forma legal de un arrendamiento.

NIF 16 introduce un solo modelo de registro contable de los contratos de arrendamiento en el estado de situación financiera para los arrendatarios. Un arrendatario reconoce un activo por derecho de uso representando el derecho para usar el activo tomado en arrendamiento y un pasivo por derecho de uso representando su obligación para hacer los pagos del arrendamiento. Hay exenciones opcionales para arrendamientos de corto plazo o arrendamiento de bienes de muy bajo valor. El tratamiento contable de los contratos de arrendamiento para los arrendadores permanece similar a las actuales normas contables en el cual el arrendador clasifica los contratos de arrendamiento como arrendamientos financieros u operativos.

El Grupo se encuentra actualmente en la evaluación de los impactos en sus estados financieros de la implementación de NIF 16 Arrendamientos, en donde el Grupo identifica que tiene contratos que se acogen a esta norma y en 2019 se realizará el reconocimiento para aquellos activos clasificados como propiedades, planta y equipo, los cuales se encuentran en pleno funcionamiento actualmente.

Para efectos de la aplicación de esta norma, la naturaleza de los gastos correspondientes a los contratos de arrendamientos operativos en calidad de arrendatario cambiará con NIF 16; pasará de gastos por arrendamientos a cargos por amortización de los derechos de uso del activo, además de los gastos financieros derivados del pasivo por arrendamiento por los derechos de los activos antes mencionados.

La Compañía considera que el impacto por la adopción de esta nueva norma genera un reconocimiento de derechos de uso, que puede aumentar los activos totales entre 7,0% y 10% tomando como base el activo total al cierre de diciembre de 2018, además el pasivo total se puede ver aumentado entre 18,3% y 24,5% por la valoración de los cánones futuros traídos a valor presente.

Una vez sean finalizados los análisis que están siendo adelantados se definirán y registrarán las cifras definitivas de los impactos en la adopción de esta nueva norma durante el año 2019.

#### **CINIIF 23. La Incertidumbre frente a los tratamientos del Impuesto a las Ganancias**

Emitida en mayo de 2017, CINIIF 23 aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación.

El Grupo efectuará una evaluación de los potenciales impactos de esta interpretación en sus estados financieros, sin que

hasta el momento se hayan identificado situaciones que puedan requerir cambios en los estados financieros.

#### **NOTA 4.** **Juicios, estimaciones y supuestos contables significativos**

La preparación de los estados financieros consolidados del Grupo requiere que la Administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan los montos de ingresos y gastos, activos y pasivos, y revelaciones relacionadas como así también la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. El Grupo ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los presentes estados financieros consolidados. En este sentido, la incertidumbre sobre tales supuestos y estimaciones podría dar lugar en el futuro a resultados que podrían requerir de ajustes significativos a los importes en libros de los activos o los pasivos afectados.

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, la Administración ha realizado los siguientes juicios y estimaciones, que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los presentes estados financieros consolidados:

- Elegir apropiadamente los modelos y las suposiciones para la medición de la pérdida crediticia esperada.
- Establecer grupos de activos financieros similares con el fin de medir la pérdida crediticia esperada.
- Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño.
- Evaluación de la existencia de indicadores de deterioro de valor para los activos, la plusvalía y la valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas de deterioro de valor (activos financieros y no financieros).
- Hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones posempleo y de largo plazo con los empleados.
- Vida útil y valores residuales de las propiedades, la planta y el equipo y los intangibles.
- Supuestos utilizados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Determinación de la existencia de arrendamientos financieros u operativos, en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.
- Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
- Determinación de control, influencia significativa o control conjunto sobre una inversión

#### **NOTA 5.** **Estado de resultados cuarto trimestre**

A continuación se presenta el estado de resultados y un análisis de sus principales rubros para el período comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre.

	Notas	Octubre-Diciembre 2018	Octubre-Diciembre 2017
<b>Operaciones continuadas</b>			
<b>Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes</b>	<b>b</b>	<b>\$ 2.406.768</b>	<b>\$ 2.304.195</b>
Costos de ventas	c	(1.328.192)	(1.286.481)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>\$ 1.078.576</b>	<b>\$ 1.017.714</b>
Gastos de administración	c	(106.615)	(106.797)
Gastos de venta	c	(718.109)	(706.711)
Gastos de producción	c	(41.393)	(37.668)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos		(3.782)	(1.075)
Otros ingresos netos operacionales	d	6.793	3.560
<b>Utilidad operativa</b>		<b>\$ 215.470</b>	<b>\$ 169.023</b>
Ingresos financieros		4.398	3.661
Gastos financieros	e	(55.864)	(67.764)
Dividendos del portafolio		292	65
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos		8.023	(5.867)
Participación en asociadas y negocios conjuntos		(335)	5.853
Otros egresos netos		(836)	(23)
<b>Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante</b>		<b>\$ 171.148</b>	<b>\$ 104.948</b>
Impuesto sobre la renta corriente	f	(30.048)	(25.079)
Impuesto sobre la renta diferido	f	(15.606)	17.240
<b>Utilidad del ejercicio de operaciones continuadas</b>		<b>\$ 125.494</b>	<b>\$ 97.109</b>
Operaciones discontinuadas, después de impuestos		(4.869)	105
<b>Utilidad neta del ejercicio</b>		<b>\$ 120.625</b>	<b>\$ 97.214</b>
<b>Resultado del período atribuible a:</b>			
Participaciones controladoras		\$ 119.439	\$ 95.949
Participaciones no controladoras		1.186	1.265
<b>Utilidad neta del ejercicio</b>		<b>\$ 120.625</b>	<b>\$ 97.214</b>
<b>Ebitda</b>	<b>a</b>	<b>\$ 285.580</b>	<b>\$ 243.961</b>

Tabla 5

## a. Ebitda

	Cuarto trimestre	
	2018	2017
<b>Utilidad operativa</b>	<b>215.470</b>	<b>169.023</b>
Depreciaciones y amortizaciones	68.008	74.722
Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos	2.102	216
<b>Ebitda</b>	<b>285.580</b>	<b>243.961</b>

Tabla 6

- Ebitda por segmentos de operación

	Cuarto trimestre							
	Utilidad (pérdida) operativa		Depreciaciones y amortizaciones		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos		Ebitda	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Cárnicos	62.186	41.729	10.191	9.822	407	93	72.784	51.644
Galletas	52.037	46.127	11.135	10.057	341	122	63.513	56.306
Chocolates	46.704	43.468	9.293	9.737	(94)	130	55.903	53.335
TMLUC	17.568	16.029	10.096	10.931	641	54	28.305	27.014
Café	11.895	13.538	6.043	5.676	(26)	(78)	17.912	19.136
Alimentos al Consumidor	16.344	4.304	9.421	17.400	22	19	25.787	21.723
Helados	6.151	2.961	7.795	7.804	147	(50)	14.093	10.715
Pastas	5.560	3.511	1.876	1.889	55	(72)	7.491	5.328
Otros	(2.975)	(2.644)	2.158	1.406	609	(2)	(208)	(1.240)
<b>Total segmentos</b>	<b>215.470</b>	<b>169.023</b>	<b>68.008</b>	<b>74.722</b>	<b>2.102</b>	<b>216</b>	<b>285.580</b>	<b>243.961</b>

Tabla 7

#### b. Ingresos de actividades ordinarias

- Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Cuarto trimestre					
	Clientes externos		Intersegmentos		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Cárnicos	511.381	508.883	10.229	8.277	521.610	517.160
Galletas	496.348	474.290	2.493	2.948	498.841	477.238
Chocolates	428.851	400.914	6.723	6.029	435.574	406.943
TMLUC	243.882	241.321	386	758	244.268	242.079
Café	249.598	242.018	9.265	9.028	258.863	251.046
Alimentos al Consumidor	198.481	187.094	23	-	198.504	187.094
Helados	113.942	106.865	718	1.082	114.660	107.947
Pastas	78.855	72.971	53	105	78.908	73.076
Otros	85.430	69.839	-	-	85.430	69.839
<b>Total segmentos</b>	<b>2.406.768</b>	<b>2.304.195</b>	<b>29.890</b>	<b>28.227</b>	<b>2.436.658</b>	<b>2.332.422</b>
Ajustes y eliminaciones					(29.890)	(28.227)
<b>Consolidado</b>					<b>2.406.768</b>	<b>2.304.195</b>

Tabla 8

- Ingreso de actividades ordinarias por áreas geográficas

	Cuarto trimestre	
	2018	2017
Colombia	1.523.510	1.449.366
Centroamérica	239.808	227.151
Estados Unidos	165.977	170.722
Chile	192.290	187.653
México	78.808	73.796
Perú	70.282	66.780
República Dominicana y Caribe	46.266	41.877
Ecuador	39.203	34.897
Otros	50.624	51.953
<b>Total</b>	<b>2.406.768</b>	<b>2.304.195</b>

Tabla 9

- Ingreso de actividades ordinarias por tipo de producto

	Cuarto trimestre	
	2018	2017
Alimentos	1.337.656	1.303.582
Bebidas	504.886	493.912
Golosinas y <i>snacks</i>	418.446	380.998
Otros	145.780	125.703
<b>Total</b>	<b>2.406.768</b>	<b>2.304.195</b>

Tabla 10

### c. Gastos por naturaleza

	Cuarto trimestre	
	2018	2017
Consumo de inventarios y otros costos	949.558	922.575
Beneficios de empleados	387.103	391.154
Otros servicios <sup>(1)</sup>	219.991	202.052
Otros gastos <sup>(2)</sup>	141.104	119.494
Servicios de transporte	92.136	88.852
Depreciaciones y amortizaciones	68.008	74.722
Servicios de maquila	57.825	53.939
Arrendamientos	56.310	53.701
Servicios temporales	55.714	62.138
Energía y gas	39.275	37.213
Material publicitario	33.996	38.461
Mantenimiento	33.365	31.385
Honorarios	25.422	29.758
Impuestos diferentes a impuesto de renta	21.410	20.302
Seguros	9.640	8.765
Deterioro de activos	3.452	3.146
<b>Total</b>	<b>2.194.309</b>	<b>2.137.657</b>

Tabla 11

- (1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software, bodegaje.
- (2) Los otros gastos incluyen repuestos; gastos de viaje; envases y empaques; combustibles y lubricantes; contribuciones y afiliaciones; comisiones; taxis y buses; suministros y edificaciones; papelería y útiles de oficina; suministros de aseo y laboratorio; gastos legales y licencias; y premios.

### d. Otros ingresos (egresos) operacionales, netos

	Cuarto trimestre	
	2018	2017
Enajenación y retiro de propiedad, planta y equipo e intangibles	6.412	2.152
Indemnizaciones y recuperaciones	3.435	2.684
Otros ingresos y egresos	1.196	1.512
Subvenciones del Gobierno	964	897
Multas, sanciones, litigios y procesos judiciales, neto	(177)	(2.677)
Donaciones	(5.037)	(1.008)
<b>Total</b>	<b>6.793</b>	<b>3.560</b>

Tabla 12

## e. Gastos financieros

	Cuarto trimestre	
	2018	2017
Intereses de préstamos	37.632	43.356
Intereses de bonos	5.823	8.598
Intereses por arrendamientos financieros	151	32
<b>Total gastos por intereses</b>	<b>43.606</b>	<b>51.986</b>
Beneficios a empleados	3.195	7.543
Otros gastos financieros	9.063	8.235
<b>Total gastos financieros</b>	<b>55.864</b>	<b>67.764</b>

Tabla 13

## f. Gasto por impuesto de renta

	Cuarto trimestre	
	2018	2017
Impuesto de renta	28.141	24.452
Sobretasa renta	1.907	627
<b>Total</b>	<b>30.048</b>	<b>25.079</b>
Impuesto diferido	15.606	(17.240)
<b>Total gasto por impuesto</b>	<b>45.654</b>	<b>7.839</b>

Tabla 14

## NOTA 6. Segmentos de operación

Los segmentos de operación reflejan la estructura de Grupo Nutresa y la forma en que la Administración, en especial la Junta Directiva, evalúa la información financiera para la toma de decisiones en materia operativa. Para la Administración, los negocios son considerados combinando áreas geográficas y tipo de productos. Los segmentos para los cuales se presenta información financiera son:

- **Cárnicos:** producción y comercialización de carnes procesadas (salchichas, salchichones, jamones, mortadelas y hamburguesas), carnes maduradas (jamón serrano, chorizo español, salami), platos listos congelados, productos larga vida (enlatados) y champiñones.
- **Galletas:** producción y comercialización de galletas dulces de las líneas saborizadas, cremadas y wafers; saladas tipo crackery pasabocas; y de alimentos saludables y funcionales.
- **Chocolates:** producción y comercialización de chocolatinas, chocolate (en barra y modificadores), golosinas de chocolate, pasabocas, barras de cereal y nueces.
- **TMLUC (Tresmontes Lucchetti):** en esta unidad de negocio se producen y comercializan bebidas instantáneas frías, pastas, café, *snacks*, aceites comestibles, jugos, sopas, postres y té.
- **Café:** producción y comercialización de cafés tostados y molidos, café soluble (en polvo, granulado y liofilizado) y extractos de café.
- **Alimentos al Consumidor:** formatos establecidos para venta directa al consumidor como restaurantes y heladerías. Se ofrecen productos del tipo hamburguesas, carnes

preparadas, pizzas, helados y yogures, entre otros.

- **Helados:** incluye paletas de agua o leche, conos, litros de helados, postres, vasos y galletas de helado.
- **Pastas:** se producen y comercializan en Colombia pastas alimenticias en los formatos de corta, larga, al huevo, con verduras, con mantequilla e instantáneas.

La Junta Directiva supervisa los resultados operativos de las unidades de negocio de manera separada con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. El rendimiento financiero de los segmentos se evalúa sobre la base de los ingresos operacionales y el ebitda generado, los cuales, se miden de forma uniforme con los estados financieros consolidados. Las operaciones de financiación, inversión y la gestión de impuestos son administrados de manera centralizada, por lo tanto, no son asignados a los segmentos de operación.

Los informes de gestión y los que resultan de la contabilidad del Grupo, utilizan en su preparación las mismas políticas descritas en la nota de criterios contables y no existen diferencias a nivel total entre las mediciones de los resultados, respecto de los criterios contables aplicados.

Las transacciones entre segmentos corresponden principalmente a ventas de productos terminados, materias primas y servicios. El precio de venta entre segmentos corresponde al costo del producto ajustado con un margen de utilidad. Estas transacciones se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y los pasivos son gestionados por la Administración de cada una de las subsidiarias de Grupo Nutresa; no se realiza asignación por segmentos.

No existen clientes individuales cuyas transacciones representen más de 10% de los ingresos de Grupo Nutresa.

### 6.1 INGRESOS OPERACIONALES PROVENIENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES:

Los ingresos son reconocidos una vez se ha transferido el control al cliente. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente. Los ingresos se reconocen netos de estos descuentos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa. Se reconoce un pasivo de

reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe. Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado. Grupo Nutresa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa. Durante 2018 y 2017 el Grupo no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

#### a. Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Clientes externos		Intersegmentos		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Cárnicos	1.849.752	1.824.182	36.699	25.668	1.886.451	1.849.850
Galletas	1.823.381	1.768.435	10.689	11.505	1.834.070	1.779.940
Chocolates	1.552.792	1.463.734	30.186	22.180	1.582.978	1.485.914
TMLUC	994.596	978.246	1.472	2.223	996.068	980.469
Café	985.657	1.001.950	10.427	10.068	996.084	1.012.018
Alimentos al Consumidor	737.717	696.955	911	-	738.628	696.955
Helados	444.361	423.460	1.596	2.712	445.957	426.172
Pastas	301.991	293.596	364	421	302.355	294.017
Otros	325.819	245.046	-	-	325.819	245.046
<b>Total segmentos</b>	<b>9.016.066</b>	<b>8.695.604</b>	<b>92.344</b>	<b>74.777</b>	<b>9.108.410</b>	<b>8.770.381</b>
Ajustes y eliminaciones					(92.344)	(74.777)
<b>Consolidado</b>					<b>9.016.066</b>	<b>8.695.604</b>

Tabla 15

#### b. Información por áreas geográficas

El desglose de las ventas realizadas a clientes externos, detallado

por las principales ubicaciones geográficas donde el Grupo opera, fue el siguiente:

	2018	2017
Colombia	5.737.388	5.495.394
Centroamérica	863.619	827.060
Estados Unidos	662.545	708.453
Chile	727.186	706.723
México	320.752	310.562
Perú	205.686	198.208
República Dominicana y Caribe	166.827	156.773
Ecuador	134.613	124.890
Otros	197.450	167.541
<b>Total</b>	<b>9.016.066</b>	<b>8.695.604</b>

Tabla 16

La información de las ventas se realiza considerando la ubicación geográfica del cliente final.

#### c. Información por tipos de productos

Dado que algunos segmentos de operación se definen también como ubicación geográfica, se presentan los ingresos por ventas a clientes externos por categoría de productos:

	2018	2017
Alimentos	4.869.364	4.724.057
Bebidas	2.048.641	2.053.646
Golosinas y <i>snacks</i>	1.557.762	1.470.386
Otros	540.299	447.515
<b>Total</b>	<b>9.016.066</b>	<b>8.695.604</b>

Tabla 17

**d. Calendario de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias:**

Grupo Nutresa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de

desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee el Grupo con sus clientes son de corto plazo.

## 6.2 Ebitda

	Utilidad operativa		Depreciaciones y amortizaciones (Nota 28)		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos (Nota 30)		Ebitda	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Cárnicos	189.335	172.199	38.464	37.260	131	24	227.930	209.483
Galletas	199.239	185.035	44.207	35.241	194	97	243.640	220.373
Chocolates	215.079	169.132	35.396	36.969	(970)	377	249.505	206.478
TMLUC	90.732	87.989	37.757	38.489	624	377	129.113	126.855
Café	74.854	97.817	24.063	23.105	(423)	(154)	98.494	120.768
Alimentos al Consumidor	33.798	32.760	51.530	53.441	(35)	(1)	85.293	86.200
Helados	24.210	11.445	29.911	30.822	41	70	54.162	42.337
Pastas	25.165	21.282	7.455	7.657	1	122	32.621	29.061
Otros	(3.116)	(3.134)	7.689	5.016	1.091	742	5.664	2.624
<b>Total segmentos</b>	<b>849.296</b>	<b>774.525</b>	<b>276.472</b>	<b>268.000</b>	<b>654</b>	<b>1.654</b>	<b>1.126.422</b>	<b>1.044.179</b>

Tabla 18

## NOTA 7. Inversiones en subsidiarias

A continuación, se detalla la información financiera de las principales subsidiarias que representan 94% del patrimonio bruto de Grupo Nutresa. Esta información fue tomada de los estados financieros individuales de las subsidiarias al 31 de diciembre, certificados y dictaminados con sujeción a lo prescrito por las

normas legales vigentes en cada país donde opera; los cuales son homologados para aplicar de manera homogénea las políticas y las prácticas contables de la matriz, y convertidos al peso colombiano para el proceso de consolidación.

	2018					2017				
	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del periodo	Otro resultado integral del periodo	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del periodo	Otro resultado integral del periodo
<b>Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Nutresa</b>										
Grupo Nutresa S. A.	8.483.352	85.763	8.397.589	510.161	(862.609)	9.106.859	96.209	9.010.650	430.279	386.085
Nutresa Chile S. A.	1.540.281	56.624	1.483.657	26.802	795	1.593.797	62.256	1.531.541	(1936)	(141)
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	2.090.131	784.557	1.305.574	119.499	(27.909)	2.104.680	844.884	1.259.796	122.749	16.967
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	1.675.073	489.813	1.185.260	145.819	197	1.680.375	544.653	1.135.722	103.404	31.026
American Franchising Corp. (AFC)	1.081.109	-	1.081.109	43	5	993.409	-	993.409	(23)	-



Tresmontes S. A.	1.473.950	432.093	1.041.857	23.997	63.106	1.267.098	518.850	748.248	15.306	1.373
Alimentos Cárnicos S. A. S.	2.011.820	1.042.911	968.909	97.519	(23.984)	1.984.270	1.088.887	895.383	67.357	71.034
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A.	768.408	117.145	651.263	44.812	(60.480)	746.902	92.584	654.318	34.395	417
Industria Colombiana de Café S. A. S.	1.327.054	754.442	572.612	15.155	(5.241)	1.336.268	773.567	562.701	21.382	25.612
Lucchetti Chile S. A.	601.426	56.780	544.646	6.509	2.558	716.414	69.960	646.454	614	122
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	436.638	75.955	360.683	19.778	(3.982)	454.011	65.519	388.492	12.546	10
Abimar Foods Inc.	321.976	56.783	265.193	11.407	1.028	298.767	66.681	232.086	18.790	2.783
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	328.561	126.304	202.257	20.323	(35)	339.259	133.827	205.432	16.227	340
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	658.445	473.466	184.979	(31.403)	1.093	673.403	458.108	215.295	(14.190)	(260)
Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A.	170.632	-	170.632	-	-	-	-	-	-	-
Tresmontes Lucchetti S. A.	497.189	343.652	153.537	(16.445)	1.295	578.069	383.260	194.809	20.976	1.624
Tresmontes Lucchetti México S. A. de C. V.	217.776	68.268	149.508	7.797	628	195.144	65.668	129.476	7.933	(113)
Novaventa S. A. S.	265.189	118.577	146.612	39.201	143	227.444	83.048	144.396	28.177	28
Inmobiliaria y Rentas Tresmontes Lucchetti	127.394	338	127.056	3.881	31	129.792	548	129.244	3.739	124
Tresmontes Lucchetti Servicios S. A.	124.065	6.620	117.445	11.277	149	113.364	3341	110.023	7009	408
Otras sociedades (*)	3.025.206	2.047.637	977.569	76.323	(110.120)	3.228.988	1.989.480	1.239.508	41.547	(824)
<b>Subsidiarias con participaciones no controladoras</b>										
Novaceites S. A.	66.157	5.247	60.910	3.272	42	75.708	15.938	59.770	3.647	238
Setas Colombianas S. A.	71.060	16.415	54.645	6.745	-	65.751	14.711	51.040	3.897	-
Helados Bon S. A.	55.691	18.506	37.185	11.796	(665)	51.734	16.532	35.202	11.280	(349)
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	61.660	60.248	1.412	(222)	-	54.783	52.969	1.814	151	(9)
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A	54.072	24.615	29.457	606	-	46.469	17.617	28.852	734	-

Tabla 19

(\*) El patrimonio en otras sociedades por \$977.569 (2017-\$1.239.508) incluyen las siguientes sociedades: Alimentos Cárnicos de Panamá S. A., Compañía Nacional de Chocolates DCR. S. A., Nutresa S. A. de C. V., Serer S. A. de C. V., Pastas Comarrico S. A. S., Industrias Aliadas S. A. S., Tropical Coffee Company S. A. S., Molino Santa Marta S. A. S., Comercial Pozuelo Nicaragua S. A., Comercial Pozuelo Panamá S. A., Compañía Americana de Helados S. A., Americana de Alimentos S. A. de C. V., Comercial Nutresa S. A. S., Distribuidora POPS S. A., Corporación Distribuidora de Alimentos S. A. (Cordialsa), Comercial Pozuelo Guatemala S. A., Industrias Lácteas Nicaragua S. A., Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C. V., Cordialsa USA Inc., TMLUC Argentina S. A., Comercializadora Tresmontes Lucchetti S. A. de C. V., Fideicomiso Grupo Nutresa, Gestión Cargo Zona Franca S. A. S., Opperar Colombia S. A. S., Servicios Nutresa S. A. S., Promociones y Publicidad Las Américas S. A., TMLUC Servicios Industriales S. A. de C. V., Servicios Tresmontes Lucchetti S. A. de C. V., Aldage Inc., Inverlogy S. A. S. (antes denominada Servicios Logypack S. A. S.), Servicios Nutresa Costa Rica S. A., Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S. A., PJ COL S. A. S., LYC S. A. S., Schadel Ltda., New Brands S. A., IRCC S. A. S., Tabelco S. A. S., LYC Bay Enterprise Inc., Sun Bay Enterprise Inc., Gabon Capital LTD., Perlita Investments LTD., El Corral Capital Inc. (antes denominada El Corral Investments Inc.), Productos Alimenticios Doria S. A. S., Productos Naturela S. A. S.

## NOTA 8. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo a 31 de diciembre incluían lo siguiente:

	2018	2017
Caja y bancos	263.588	307.520
Inversiones temporales	83.932	128.123
<b>Total</b>	<b>347.520</b>	<b>435.643</b>

Tabla 20

Las colocaciones a corto plazo se realizan por períodos variables entre un día y tres meses, según las necesidades de efectivo inmediatas del Grupo, y devengan intereses a las tasas de interés de las respectivas colocaciones a corto plazo. Los saldos en bancos devengan intereses a tasas variables sobre la base de las tasas diarias de depósitos bancarios. La rentabilidad promedio del efectivo y sus equivalentes en todas las monedas es de 2,6% (2017-3,6%).

Al cierre de diciembre se tienen destinados \$24.206 (2017-\$39.438) como depósitos para respaldar contratos de derivados en calidad de garantía o ajustes por llamados a margen. Sobre todos

los demás valores no existen restricciones para su disponibilidad.

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo contaba con \$3.371.974 (2017-\$3.200.000) disponibles en líneas de crédito comprometidas no utilizadas.

## NOTA 9. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se detallan a continuación:

	2018	2017
Cientes	985.105	916.102
Cuentas por cobrar a trabajadores	39.619	41.087
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	15.395	18.010
Dividendos por cobrar (Ver nota 14)	14.498	6.185
Préstamos a particulares	770	1.664
Otras cuentas por cobrar	12.051	10.268
Deterioro de valor	(18.794)	(9.239)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>1.048.644</b>	<b>984.077</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>1.020.579</b>	<b>957.568</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>28.065</b>	<b>26.509</b>

Tabla 21

A 31 de diciembre, las cuentas por cobrar a clientes presentan la siguiente estratificación:

	2018	2017
No vencidas	668.763	657.786
Hasta 90 días	284.339	234.759
Entre 91 y 180 días	16.341	10.830
Entre 181 y 365 días	11.670	9.767
Más de 365 días	3.992	2.960
<b>Total</b>	<b>985.105</b>	<b>916.102</b>

Tabla 22

Para garantizar el cobro de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar se constituyen pagarés en blanco con cartas de instrucciones, se solicitan anticipos, garantías bancarias y en algunos casos garantías prendarias. Para las deudas de los empleados se constituyen hipotecas, prendas y se suscriben pagarés.

De acuerdo con la evaluación realizada por el Grupo sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 31 de diciembre

de 2018, no se encuentra evidencia objetiva de que los saldos por cobrar vencidos presenten riesgo crediticio significativo que implique ajuste al deterioro registrado en los estados financieros en esa fecha.

La conciliación del deterioro reconocido sobre las cuentas por cobrar se presenta a continuación:

	2018	2017
<b>Valor en libros a 31 de diciembre 2017/2016</b>	<b>9.239</b>	<b>9.092</b>
Remediación de provisión de deterioro	7.514	-
<b>Valor en libros a 1 de enero</b>	<b>16.753</b>	<b>9.092</b>
Pérdida por deterioro reconocida durante el período	15.778	13.477
Utilizaciones durante el período	(13.590)	(13.318)
Reversión de pérdida por deterioro durante el período	(366)	(11)
Diferencia en cambio	299	(1)
Otros cambios	(80)	-
<b>Valor en libros a 31 de diciembre</b>	<b>18.794</b>	<b>9.239</b>

Tabla 23

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes está denominado en las siguientes monedas:

	2018	2017
Pesos colombianos	429.424	414.274
Dólares de los Estados Unidos de América	205.255	214.023
Otras monedas	350.426	287.805
<b>Total</b>	<b>985.105</b>	<b>916.102</b>

Tabla 24

## NOTA 10. Inventarios

El saldo de inventarios al 31 de diciembre comprendía:

	2018	2017
Materias primas	309.495	283.142
Productos en proceso	64.576	65.170
Productos terminados	398.119	374.351
Material de empaque	108.516	100.794
Materiales y repuestos consumibles	89.767	84.850
Inventarios en tránsito	141.686	77.161
Ajustes al valor neto realizable	(2.281)	(2.652)
<b>Total</b>	<b>1.109.878</b>	<b>982.816</b>

Tabla 25

El costo de los inventarios, reconocido como costo de la mercancía vendida durante el período con respecto a las operaciones continuas en el estado de resultados consolidados, corresponde a \$4.727.162 (2017-\$4.445.093).

Se realizaron castigos de inventarios reconocidos en el gasto por \$63.952 durante el período 2018 (2017-\$61.825); estos castigos se encuentran dentro del rango normal esperado por el Grupo de acuerdo con el proceso productivo y asociado a factores propios del tipo de producto como las fechas de vencimiento, la rotación y el manejo de alimentos.

El deterioro de los inventarios es determinado en función a un análisis efectuado sobre las condiciones y la rotación de las

existencias, la estimación se registra con cargo a los resultados del ejercicio en 2018 por \$75 (2017- \$22).

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización y no se tienen inventarios comprometidos como garantía de pasivos. El Grupo espera realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

## NOTA 11. Activos biológicos

A continuación, se detallan los activos biológicos:

	2018	2017
Activos biológicos - Reses	50.033	45.131
Activos biológicos - Cerdos	41.226	32.592
Plantaciones forestales	3.310	3.795
<b>Total</b>	<b>94.569</b>	<b>81.518</b>

Tabla 26

A continuación, se presentan las cantidades y la ubicación principal de los activos biológicos:

	2018	2017	Ubicación
Activos biológicos - Reses <sup>(1)</sup>	32.166 uds.	30.282 uds.	Antioquia, Córdoba, Cesar, Santander, Sucre y Caldas - Colombia
Activos biológicos - Cerdos <sup>(1)</sup>	97.325 uds. 10.288 uds.	86.408 uds. 11.826 uds.	Antioquia y Caldas - Colombia Provincia de Oeste - Panamá
<b>Plantaciones forestales</b>			
Cultivos de champiñones <sup>(2)</sup>	41.080 m <sup>2</sup>	40.290 m <sup>2</sup>	Yarumal - Colombia

Tabla 27

- (1) La actividad ganadera y porcícola en Colombia es realizada mediante las figuras de granjas propias, granjas en participación y granjas arrendadas; su producción es utilizada como materia prima para el desarrollo de los productos del negocio cárnico. Los cerdos y las reses en Colombia se miden al valor razonable, utilizando como referencia los valores de mercado publicados por la Asociación Nacional de Porcicultores y las subastas en las ferias ganaderas en cada localidad; esta medición se ubica en el nivel 2 de jerarquía de valor razonable de NIIF 13. A 31 de diciembre de 2018, el precio por kilo promedio de los cerdos en pie, utilizados en la valoración, fue de \$5.248 (2017-\$5.700); para las reses se utilizó un precio promedio por kilo de \$4.098 (2017-\$3.879). Los cerdos que se producen en Panamá ascendían a \$4.399 en diciembre de 2018 (2017-\$4.973), y se miden desde su reconocimiento inicial bajo el modelo del costo, teniendo en cuenta que no se cuenta con un mercado activo en dicho país.
- (2) Los cultivos de champiñones son utilizados por Setas Colombianas S. A. en su proceso productivo, ubicados en Yarumal, Colombia. Se mide bajo el modelo del costo, teniendo en cuenta que no existe un mercado activo para estos cultivos y que el ciclo productivo es de corto plazo, cercano a los 90 días.

La ganancia del período por los cambios en el valor razonable menos los costos de venta de los activos biológicos a diciembre de 2018 fueron de \$3.882 (2017-\$4.743), y se incluye en el estado de resultados como ingresos operacionales.

Al final del período sobre el que se informa y el período comparativo, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos del Grupo, ni compromisos contractuales

significativos para su desarrollo o adquisición, y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

## NOTA 12. Otros activos

Los otros activos estaban compuestos por:

	2018	2017
Impuestos corrientes (Nota 19.2)	192.759	184.192
Gastos pagados por anticipado <sup>(1)</sup>	32.713	29.436
Instrumentos financieros derivados (Nota 20.6)	16.254	7.847
<b>Total otros activos corrientes</b>	<b>241.726</b>	<b>221.475</b>
Impuestos no corrientes (Nota 19.2)	11.768	47.343
Gastos pagados por anticipado <sup>(1)</sup>	6.664	6.638
Otros instrumentos financieros medidos a valor razonable <sup>(2)</sup>	54.039	46.371
<b>Total otros activos no corrientes</b>	<b>72.471</b>	<b>100.352</b>
<b>Total otros activos</b>	<b>314.197</b>	<b>321.827</b>

Tabla 28

- (1) Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a seguros por \$13.039 (2017-\$15.621), arrendamientos por \$922 (2017-\$1.158) y contratistas \$452 (2017-\$333).
- (2) Los otros instrumentos financieros medidos a valor razonable corresponden a los derechos mantenidos por el Fondo de Capital Privado “Cacao para el Futuro” – Compartimento A, en plantaciones de cacao.

## NOTA 13. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se presentan a continuación:

País	% participación	Valor libros		2018		2017		
		2018	2017	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral	
<b>Asociadas</b>								
Bimbo de Colombia S. A.	Colombia	40%	139.918	139.867	509	(458)	6.745	495
Dan Kaffe SDN. BHD.	Malasia	44%	30.068	26.987	1.339	1.742	174	4.080
Estrella Andina S. A. S.	Colombia	30%	10.688	9.574	(1.886)	-	(943)	(8)
<b>Negocios conjuntos</b>								
Oriental Coffee Alliance SDN. BHD.	Malasia	50%	12.121	3.372	(362)	17	52	195
Otras inversiones			-	651	-	-	(34)	-
<b>Total asociadas y negocios conjuntos</b>			<b>192.795</b>	<b>180.451</b>	<b>(400)</b>	<b>1.301</b>	<b>5.994</b>	<b>4.762</b>

Tabla 29

Bimbo de Colombia S. A. es una sociedad anónima con domicilio en Tenjo, Colombia, dedicada principalmente a la elaboración de productos de panadería.

Dan Kaffe SDN. BHD. es una sociedad con domicilio en Johor Bahru, Malasia, dedicada a la producción de extracto congelado de café y café instantáneo seco. Es un aliado estratégico para el negocio de café por sus altos estándares de producción, ubicación ideal y potencial de crecimiento, ya que permite combinar la experiencia de clase mundial de Colcafé en el café soluble con profundo conocimiento del socio japonés del mercado asiático, el sabor y los ingredientes, tecnologías avanzadas, capacidades de aprovisionamiento de materias primas y red comercial generalizada en toda la región.

Estrella Andina S. A. S. es una sociedad simplificada por acciones domiciliada en Bogotá, Colombia, dedicada a la comercialización de comidas preparadas en tiendas de café.

Oriental Coffee Alliance SDN. BHD. es una sociedad con domicilio en Kuala Lumpur, Malasia, dedicada a la venta de productos de Dan Kaffe Malaysia (DKM), así como la de algunos productos de Colcafé y del Grupo en el continente asiático. Esta asociación con Mitsubishi Corporation le permite a Grupo Nutresa avanzar en los objetivos inicialmente trazados con la adquisición de DKM, de ampliar su papel en la industria global del café, diversificar la producción y el origen de sus cafés solubles, e incursionar en el mercado de rápido crecimiento de café en Asia.

A continuación, se presenta el movimiento del valor en libros las inversiones en asociadas y negocios conjuntos:

	2018	2017
<b>Saldo inicial al 1 de enero</b>	<b>180.451</b>	<b>164.510</b>
Reclasificación de inversiones <sup>(1)</sup>	(651)	-
Incrementos de aportes <sup>(2) (3)</sup>	12.094	5.185
Participación en el resultado del período	(400)	5.994
Participación en el otro resultado integral	1.301	4.762
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>192.795</b>	<b>180.451</b>

Tabla 30

- (1) En marzo de 2018, se realizó un cambio en la clasificación del rubro de otras inversiones a operación conjunta.
- (2) En septiembre de 2018, se realizó una capitalización en Estrella Andina S. A. S., en la cual Grupo Nutresa invirtió \$3.000, sin generar cambios en el porcentaje de participación. Igualmente, en mayo de 2017, se realizó una ampliación del capital, en la cual la Compañía invirtió \$4.500, sin generar cambios en el porcentaje de participación. Además, se realizaron otras inversiones por \$685.
- (3) En octubre de 2018, se efectuó una ampliación del capital de Oriental Coffee Alliance SDN. BHD., donde Grupo Nutresa invirtió \$9.094, sin generar cambios en el porcentaje de participación, los cuales fueron cancelados en su totalidad.

En enero de 2017 se realizó un pago por \$16.217 correspondiente al saldo por pagar de la capitalización realizada en 2016 a Bimbo de Colombia S. A.

Durante el período cubierto por estos estados financieros, no

se recibieron dividendos por estas inversiones.

A continuación, se presenta la información financiera resumida sobre las entidades asociadas y los negocios conjuntos utilizada en la aplicación del Método de Participación Patrimonial:

	2018					2017				
	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del período	Resultado integral del período	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del período	Resultado integral del período
<b>Asociadas</b>										
Bimbo de Colombia S. A.	643.271	293.475	349.796	2.725	459	635.443	285.776	349.667	16.278	395
Dan Kaffe SDN. BHD.	87.321	18.078	69.243	2.154	5.682	82.498	20.233	62.265	378	1.859
Estrella Andina S. A. S.	43.913	8.115	35.798	(5.588)	-	35.391	3.307	32.084	(2.802)	-
<b>Negocios conjuntos</b>										
Oriental Coffee Alliance SDN. BHD.	22.543	300	22.243	(407)	-	3.797	386	3.411	107	42

Tabla 31

Ninguna de las asociadas y negocios conjuntos mantenidos por el Grupo se encuentra listada en un mercado de valores, por

lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado y comparable para la inversión.

## NOTA 14. Otros activos financieros no corrientes

Grupo Nutresa clasifica como instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cargo a los otros resultados integrales las inversiones de portafolio que no son mantenidas para negociar.

El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos y que son reconocidos por

Nutresa en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros que es la fecha del decreto de dividendos por parte de la compañía emisora. Los otros resultados integrales incluyen las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros.

El detalle de los instrumentos financieros se presenta a continuación:

Valor en libros	Número de acciones ordinarias poseídas	% de participación en el total de acciones ordinarias	2018	2017
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	61.386.550	13,09% (2017-12,66%)	1.971.736	2.393.328
Grupo Argos S. A.	79.804.628	12,36%	1.348.698	1.666.321
Otras sociedades (*)			2.260	74.314
<b>Total</b>			<b>3.322.694</b>	<b>4.133.963</b>

Tabla 32

	2018		2017	
	Ingreso por dividendos	Pérdida por medición a valor razonable	Ingreso por dividendos	Utilidad por medición a valor razonable
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	31.026	(485.543)	28.981	124.714
Grupo Argos S. A.	26.176	(317.622)	24.740	127.688
Otras sociedades	1.649	(68.151)	665	-
	<b>58.851</b>	<b>(871.316)</b>	<b>54.386</b>	<b>252.402</b>

Tabla 33

El valor del dividendo por acción decretado para 2018 por parte de Grupo de Inversiones Suramericana S. A. fue de \$518 anuales por acción, pagaderos en forma trimestral por valor de \$129,50. Por su parte, Grupo Argos S. A. decretó en abril de 2018, dividendos por \$328 anuales por acción, pagaderos trimestralmente por valor de \$82.

Para 2017 el valor anual por acción fue de \$310 (\$77,5 trimestrales) para Grupo Argos S. A. y de \$488 (recibidos en 805.638 acciones preferenciales) para Grupo de Inversiones Suramericana S. A.

El ingreso por dividendos reconocidos para el primer semestre de 2018 para las inversiones de portafolio, corresponde principalmente al total del dividendo anual decretado por los emisores; además, en octubre de 2018 se recibieron dividendos

adicionales por parte de Grupo de Inversiones Suramericana S. A. por \$263 equivalentes a la inversión realizada en instrumentos financieros de patrimonio por \$63.950.

Los dividendos recibidos generaron un efecto en el flujo de efectivo de \$50.538 (2017- \$61.928).

A 31 de diciembre de 2018 se encuentran por cobrar por concepto de dividendos de instrumentos financieros \$14.498 (2017-\$6.185).

A 31 de diciembre de 2018, existían prendas sobre 22.103.000 (2017-30.775.000) de acciones de Grupo de Inversiones Suramericana S. A. a favor de entidades financieras en Colombia como garantía de obligaciones contraídas por Grupo Nutresa y sus subsidiarias.

(\*) Las inversiones en instrumentos financieros que posee Grupo Nutresa en Venezuela se actualizaron a la tasa oficial del Banco Central de Venezuela Bs. S. 49.731 (2017-Bs\$3.345), generando una disminución en la inversión de estos activos financieros por \$66.007 los cuales fueron reconocidos en el otro resultado integral al 31 de marzo de 2018. Adicionalmente por la volatilidad y la incertidumbre vinculada a la evolución del Bolívar, se provisionó el valor restante de la inversión por \$720.

## NOTA 15. Propiedades, planta y equipo, neto

A continuación se presenta el movimiento de propiedades, planta y equipo durante el período:

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en desarrollo <sup>(*)</sup>	Total
<b>Costo</b>	<b>790.239</b>	<b>911.066</b>	<b>2.442.413</b>	<b>23.645</b>	<b>39.833</b>	<b>61.512</b>	<b>142.000</b>	<b>138.515</b>	<b>9.129</b>	<b>4.558.352</b>
<b>Depreciaciones o deterioro</b>	<b>(310)</b>	<b>(175.877)</b>	<b>(860.467)</b>	<b>(15.620)</b>	<b>(24.804)</b>	<b>(36.081)</b>	<b>(49.522)</b>	-	-	<b>(1.162.681)</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>789.929</b>	<b>735.189</b>	<b>1.581.946</b>	<b>8.025</b>	<b>15.029</b>	<b>25.431</b>	<b>92.478</b>	<b>138.515</b>	<b>9.129</b>	<b>3.395.671</b>
Adquisiciones	-	17	16.563	1.640	5.266	1.743	20.715	186.022	-	231.966
Retiros	(5.134)	(2.203)	(7.456)	(173)	(13)	(29)	-	361	-	(14.647)
Depreciación	-	(34.086)	(194.102)	(2.892)	(5.215)	(5.875)	(22.750)	-	-	(264.920)
Deterioro	-	-	(474)	-	-	-	-	-	-	(474)
Traslados	(2.543)	11.152	172.042	2.275	700	(189)	2.282	(190.991)	-	(5.272)
Adquisición de subsidiarias	-	-	255	-	52	21	-	-	-	328
Efecto de las diferencias por conversión	3.895	7.804	17.784	207	(50)	51	306	901	-	30.898
Capitalizaciones y consumos	-	-	-	-	-	-	-	-	2.814	2.814
<b>Costo</b>	<b>786.484</b>	<b>929.129</b>	<b>2.630.897</b>	<b>26.697</b>	<b>43.347</b>	<b>61.115</b>	<b>145.627</b>	<b>134.808</b>	<b>11.943</b>	<b>4.770.047</b>
<b>Depreciaciones o deterioro</b>	<b>(337)</b>	<b>(211.256)</b>	<b>(1.044.339)</b>	<b>(17.615)</b>	<b>(27.578)</b>	<b>(39.962)</b>	<b>(52.596)</b>	-	-	<b>(1.393.683)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>786.147</b>	<b>717.873</b>	<b>1.586.558</b>	<b>9.082</b>	<b>15.769</b>	<b>21.153</b>	<b>93.031</b>	<b>134.808</b>	<b>11.943</b>	<b>3.376.364</b>
<b>Costo</b>	<b>781.644</b>	<b>891.388</b>	<b>2.260.229</b>	<b>23.464</b>	<b>33.963</b>	<b>51.888</b>	<b>116.709</b>	<b>143.713</b>	<b>7.433</b>	<b>4.310.431</b>
<b>Depreciaciones o deterioro</b>	<b>(311)</b>	<b>(140.005)</b>	<b>(680.856)</b>	<b>(14.040)</b>	<b>(18.765)</b>	<b>(30.941)</b>	<b>(34.567)</b>	-	-	<b>(919.485)</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>	<b>781.333</b>	<b>751.383</b>	<b>1.579.373</b>	<b>9.424</b>	<b>15.198</b>	<b>20.947</b>	<b>82.142</b>	<b>143.713</b>	<b>7.433</b>	<b>3.390.946</b>
Adquisiciones	1.551	4.626	14.107	4.013	4.008	2.150	29.696	183.873	-	244.024
Retiros	-	-	(3.375)	(4.149)	39	(155)	(13)	4	-	(7.649)
Depreciación	-	(33.902)	(181.536)	(2.882)	(5.464)	(6.344)	(21.404)	-	-	(251.532)
Deterioro	-	-	(158)	-	(2)	-	-	-	-	(160)
Traslados	(251)	5.609	161.980	1.509	759	8.185	2.024	(190.629)	-	(10.814)
Efecto de las diferencias por conversión	7.296	7.473	11.555	110	491	648	33	1.554	-	29.160
Capitalizaciones y consumos	-	-	-	-	-	-	-	-	1.696	1.696
<b>Costo</b>	<b>790.239</b>	<b>911.066</b>	<b>2.442.413</b>	<b>23.645</b>	<b>39.833</b>	<b>61.512</b>	<b>142.000</b>	<b>138.515</b>	<b>9.129</b>	<b>4.558.352</b>
<b>Depreciaciones o deterioro</b>	<b>(310)</b>	<b>(175.877)</b>	<b>(860.467)</b>	<b>(15.620)</b>	<b>(24.804)</b>	<b>(36.081)</b>	<b>(49.522)</b>	-	-	<b>(1.162.681)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>789.929</b>	<b>735.189</b>	<b>1.581.946</b>	<b>8.025</b>	<b>15.029</b>	<b>25.431</b>	<b>92.478</b>	<b>138.515</b>	<b>9.129</b>	<b>3.395.671</b>

Tabla 34

(\*) Las plantaciones de cacao propias son experimentales y tienen como finalidad fomentar el desarrollo del cultivo de cacao a través de sistemas agroforestales (Cacao-Maderables) con los agricultores del país.

Actualmente se tiene un área sembrada de aproximadamente 170 hectáreas, de un proyecto que alcanzará, en 2022, alrededor de 200 hectáreas cultivadas. La planta logra su máxima producción a los 7 años aproximadamente, con dos cosechas al año y una vida útil esperada de 25 años. La Administración del Grupo estableció que el proyecto no ha alcanzado su nivel óptimo de operación y puesta a punto, con lo cual, en diciembre de 2017, la Compañía aplicó la enmienda a NIC 41 Agricultura y NIC 16 Propiedad, planta y equipo, que da a las plantas productoras el tratamiento de propiedad, planta y equipo; como parte de este cambio en políticas contables, se trasladó a propiedad, planta y equipo el valor correspondiente al costo histórico de las plantaciones en el momento de la reclasificación.

A diciembre 31 de 2018 se encontraban en garantía propiedades planta y equipo por \$150.413 (2017-\$178.910), para cubrir obligaciones financieras o cupos de crédito.

Las principales adquisiciones durante 2018 corresponden a la compra de máquinas dispensadoras; aperturas de tiendas para el negocio de Alimentos al Consumidor; adecuaciones de las plantas de tratamiento de aguas residuales en los negocios Galletas, Café y Helados, y reposición de activos en todos los negocios. En 2017, corresponden a la apertura de tiendas para el negocio de Alimentos al Consumidor cuyos desembolsos se encuentran asociados con las mejoras locativas realizadas en los puntos de venta; la compra de máquinas dispensadoras; la

apertura de nuevas líneas de producción de pastas; y reposición de activos en todos los negocios.

Grupo Nutresa, al final de cada ejercicio, evalúa las vidas útiles de sus propiedades, planta y equipo. Durante el ejercicio se ha determinado que no existen cambios significativos en la estimación de las vidas útiles.

## NOTA 16. Propiedades de inversión

A continuación, se detalla el movimiento de las propiedades de inversión durante 2018 y 2017:

	Terreno	Edificios	Total
<b>Costo</b>	<b>68.983</b>	<b>4.041</b>	<b>73.024</b>
<b>Depreciaciones o deterioro</b>	<b>-</b>	<b>(718)</b>	<b>(718)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>68.983</b>	<b>3.323</b>	<b>72.306</b>
Depreciación	-	(320)	(320)
Traslados	3.300	1.776	5.076
<b>Costo</b>	<b>72.283</b>	<b>6.591</b>	<b>78.874</b>
<b>Depreciaciones o deterioro</b>	<b>-</b>	<b>(1.812)</b>	<b>(1.812)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>72.283</b>	<b>4.779</b>	<b>77.062</b>
<b>Costo</b>	<b>68.336</b>	<b>4.040</b>	<b>72.376</b>
<b>Depreciaciones o deterioro</b>	<b>-</b>	<b>(534)</b>	<b>(534)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>68.336</b>	<b>3.506</b>	<b>71.842</b>
Depreciación	-	(184)	(184)
Traslados	647	-	647
Efecto de las diferencias por conversión	-	1	1
<b>Costo</b>	<b>68.983</b>	<b>4.041</b>	<b>73.024</b>
<b>Depreciaciones o deterioro</b>	<b>-</b>	<b>(718)</b>	<b>(718)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>68.983</b>	<b>3.323</b>	<b>72.306</b>

Tabla 35

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 no existían compromisos materiales para la adquisición o la construcción de propiedades de inversión.

Los ingresos incluidos en el resultado del período derivados de rentas provenientes de las propiedades de inversión ascendieron a \$2.576 (2017-\$1.162). El valor razonable de las propiedades de inversión más significativas, ascendió a \$87.520 (Nota 35).

## NOTA 17. Plusvalía

El movimiento del valor en libros de las plusvalías asignadas a cada uno de los segmentos del Grupo fue el siguiente:

Segmento reportable	UGE	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Adiciones	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Alimentos al Consumidor	Alimentos al Consumidor	534.811	-	-	534.811
	Pops	170.494	-	-	170.494
	Helados Bon	51.530	-	-	51.530
Café	Industrias Aliadas S. A. S.	4.313	-	-	4.313
Cárnico	Setas Colombianas S. A.	906	-	-	906
Chocolates	Nutresa de México	182.302	-	3.768	186.070
Galletas	Abimar Foods Inc.	96.546	-	-	96.546
	Galletas Pozuelo	33.272	-	642	33.914
	Productos Naturela S. A. S. (*)	-	1.248	-	1.248
TMLUC	Grupo TMLUC	1.044.052	-	(37.976)	1.006.076
<b>Total</b>		<b>2.118.226</b>	<b>1.248</b>	<b>(33.566)</b>	<b>2.085.908</b>



Segmento reportable	UGE	Saldo al 31 de diciembre de 2016	Adiciones	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Alimentos al Consumidor	Alimentos al Consumidor	534.811	-	-	534.811
	Pops	170.494	-	-	170.494
	Helados Bon	51.530	-	-	51.530
Café	Industrias Aliadas S. A. S.	4.313	-	-	4.313
Cárnico	Setas Colombianas S. A.	906	-	-	906
Chocolates	Nutresa de México	180.071	-	2.231	182.302
	Abimar Foods Inc.	96.546	-	-	96.546
Galletas	Galletas Pozuelo	34.099	-	(827)	33.272
TMLUC	Grupo TMLUC	961.684	-	82.368	1.044.052
<b>Total</b>		<b>2.034.454</b>	<b>-</b>	<b>83.772</b>	<b>2.118.226</b>

Tabla 36

(\*) En 2018, la adición corresponde a la adquisición de 60% de acciones de Productos Naturela S. A. S. (Ver nota 1).

### Evaluación del deterioro de valor de las plusvalías

La plusvalía no está sujeta a amortización. El Grupo revisa anualmente la existencia de deterioro de valor comparando el valor en libros de los activos netos asignados a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) con su valor recuperable. Durante el período actual y anterior, no se reconocieron pérdidas por deterioro de valor de las plusvalías. Para cada UGE o grupo de UGE's objeto de evaluación, el valor recuperable es mayor que su valor en libros.

El importe recuperable para las UGE asociadas a todos los segmentos se estimó con base al valor razonable menos los costos de disposición (VRMCD), aplicando la metodología de flujos de caja descontados menos los costos de disposición. Para aplicar esta metodología se utiliza como tasa de descuento el costo promedio ponderado de capital (WACC, por sus siglas en inglés), que pondera el costo de los accionistas con el costo de la deuda. La estimación de las variables tanto para el costo de capital como para la deuda se basa en información de mercado disponible a la fecha de valuación. Todos los flujos han sido descontados según la tasa específica para la región relevante e incorporando las variables determinantes de cada UGE en la estimación del WACC. La tasa de descuento promedio utilizada se encuentra en un rango establecido entre 7,8% y 11% (2017-entre 7,3% y 11,1%).

Los flujos de caja han sido proyectados para un período de 10 años –5 años de planes explícitos y 5 años adicionales– en los que se proyecta un período de estabilización con una convergencia decreciente equivalente al comportamiento económico nominal esperado y al crecimiento de largo plazo en la perpetuidad, dando

más consistencia a la evolución normal de los negocios y sus proyecciones; estos flujos han sido establecidos mediante la experiencia del Grupo, utilizando las mejores estimaciones por parte de la Administración y ajustándolas con base en los resultados históricos. Dichas proyecciones incluyen aquellos proyectos que se encuentran autorizados.

Los ingresos operacionales incluidos en los flujos futuros corresponden a los ingresos de los negocios que conforman la UGE o grupos de UGE's, y el comportamiento proyectado considera la evolución esperada del mercado y las estrategias de crecimiento aprobadas por la Administración del Grupo para los años en el período de proyección, determinante al momento de precisar la evolución del margen bruto, el cual incluye un estudio de los factores del costo a partir de las eficiencias proyectadas.

Grupo Nutresa utiliza una tasa de crecimiento específica que es inferior a la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para la industria y se encuentra en un rango entre 0% y 1,5%, dependiendo del desarrollo económico del país en que se encuentra localizada la UGE, e indexada a la inflación correspondiente.

Grupo Nutresa considera que no hay situaciones previsibles que puedan afectar los supuestos claves utilizados en la evaluación del deterioro de tal manera que el valor en libros de una UGE exceda su valor recuperable.

### NOTA 18. Otros activos intangibles

	Marcas	Software y licencias	Concesiones y franquicias (*)	Otros	Total
<b>Costo</b>	<b>1.170.638</b>	<b>40.847</b>	<b>54.951</b>	<b>13.931</b>	<b>1.280.367</b>
<b>Amortización y deterioro</b>	<b>(62.294)</b>	<b>(25.969)</b>	<b>(9.997)</b>	<b>(757)</b>	<b>(99.017)</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>1.108.344</b>	<b>14.878</b>	<b>44.954</b>	<b>13.174</b>	<b>1.181.350</b>
Adquisiciones	-	3.284	107	10.489	13.880
Amortización	(3.851)	(4.360)	(9.610)	(1.305)	(19.126)
Traslados	-	708	(7)	(693)	8
Efecto de las diferencias por conversión	(8.688)	(94)	139	67	(8.576)
<b>Costo</b>	<b>1.162.138</b>	<b>43.469</b>	<b>53.641</b>	<b>23.811</b>	<b>1.283.059</b>
<b>Amortización y deterioro</b>	<b>(66.333)</b>	<b>(29.053)</b>	<b>(18.058)</b>	<b>(2.079)</b>	<b>(115.523)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>1.095.805</b>	<b>14.416</b>	<b>35.583</b>	<b>21.732</b>	<b>1.167.536</b>

<b>Costo</b>	<b>1.145.839</b>	<b>35.660</b>	<b>54.877</b>	<b>7.131</b>	<b>1.243.507</b>
<b>Amortización y deterioro</b>	<b>(58.147)</b>	<b>(20.631)</b>	<b>(755)</b>	<b>(303)</b>	<b>(79.836)</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>	<b>1.087.692</b>	<b>15.029</b>	<b>54.122</b>	<b>6.828</b>	<b>1.163.671</b>
Adquisiciones	-	3.448	422	5.399	9.269
Amortización	(3.974)	(3.972)	(9.561)	(456)	(17.963)
Traslados	227	150	(20)	1.359	1.716
Efecto de las diferencias por conversión	24.399	223	(9)	44	24.657
<b>Costo</b>	<b>1.170.638</b>	<b>40.847</b>	<b>54.951</b>	<b>13.931</b>	<b>1.280.367</b>
<b>Amortización y deterioro</b>	<b>(62.294)</b>	<b>(25.969)</b>	<b>(9.997)</b>	<b>(757)</b>	<b>(99.017)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>1.108.344</b>	<b>14.878</b>	<b>44.954</b>	<b>13.174</b>	<b>1.181.350</b>

Tabla 37

(\*) El aumento presentado en las amortizaciones para las concesiones y franquicias, corresponde a la evaluación al cierre de cada ejercicio de las vidas útiles remanentes.

### Marcas

Corresponde a las marcas adquiridas mediante combinación de negocios o transacciones con terceros.

A continuación, se muestra el valor de las marcas asignadas a cada segmento y la clasificación por vida útil al 31 de diciembre de 2018:

2018			
Segmento reportable	Marcas vida útil definida	Marcas vida útil indefinida	Total
Alimentos al consumidor	-	267.177	267.177
Cárnico	982	-	982
Chocolates	-	18.190	18.190
Galletas	-	182.296	182.296
Helados	280.875	-	280.875
TMLUC	-	346.285	346.285
<b>Total</b>	<b>281.857</b>	<b>813.948</b>	<b>1.095.805</b>

2017			
Segmento reportable	Marcas vida útil definida	Marcas vida útil indefinida	Total
Alimentos al consumidor	-	267.865	267.865
Cárnico	901	-	901
Chocolates	-	17.341	17.341
Galletas	-	178.846	178.846
Helados	284.035	-	284.035
TMLUC	-	359.356	359.356
<b>Total</b>	<b>284.936</b>	<b>823.408</b>	<b>1.108.344</b>

Tabla 38

Las marcas con vida útil definida tienen una vida útil remanente de 90 años.

Marcas por valor neto en libros de \$813.948 (2017-\$823.408) se consideran de vida útil indefinida debido a que no se identifica una base consistente en referencia a los flujos que se espera puedan generar cada una de las marcas; estos activos no se amortizan y son objeto de evaluación de deterioro anualmente.

### Deterioro del valor de las marcas con vida útil indefinida

Las marcas que cuentan con vida útil indefinida son sometidas anualmente a un análisis de deterioro utilizando la proyección de los flujos de caja futuros para la determinación de su valor

razonable; en esta evaluación, se tienen en cuenta variables como la tasa de descuento, la tasa de crecimiento a largo plazo, entre otras variables, similares a las utilizadas en la evaluación del deterioro de las plusvalías (ver nota 17). Durante 2018 y 2017 no se reconocieron pérdidas por deterioro de marcas.

Con relación a los activos intangibles con vida útil definida, en Grupo Nutresa se considera que no hay situaciones que puedan afectar las proyecciones de los resultados esperados en los años remanentes de vida útil y, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no se tienen indicios de deterioro de activos intangibles con vida útil definida.

## NOTA 19.

### Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar

#### 19.1 NORMATIVIDAD APLICABLE

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para Grupo Nutresa son las siguientes:

Impuesto de renta %	2017	2018	2019	2020
Colombia (*)	40,0	37,0	33,0	32,0
Chile	25,5	27,0	27,0	27,0
Costa Rica	30,0	30,0	30,0	30,0
Ecuador	22,0	25,0	25,0	25,0
El Salvador	30,0	30,0	30,0	30,0
Estados Unidos	34,0	21,0	21,0	21,0
Guatemala	25,0	25,0	25,0	25,0
México	30,0	30,0	30,0	30,0
Nicaragua	30,0	30,0	30,0	30,0
Panamá	25,0	25,0	25,0	25,0
Perú	29,5	29,5	29,5	29,5
República Dominicana	27,0	27,0	27,0	27,0

Tabla 39

(\*) Las compañías de Grupo Nutresa que tienen suscritos contratos de estabilidad jurídica, a partir de enero de 2017 generan tributo a la tarifa estabilizada de 33% y no de 37% (renta 33% más sobretasa renta 4%) como lo estableció la Ley 1819 de 2016.

#### a. Colombia:

Hasta el año gravable 2018, las rentas fiscales se gravaban a la tarifa de 33% a título de impuesto de renta, más una sobretasa de 4%.

La Ley de Financiamiento 1943 del 28 de diciembre de 2018,

fuera de eliminar la sobretasa de renta a partir del 1 de enero de 2019 modificó la tarifa del impuesto de renta.

Adicionalmente la ley 1943 de 2018, reduce gradualmente el porcentaje de Renta Presuntiva hasta desaparecerlo de la siguiente manera:

	Antes de la reforma	Con la reforma	Variación nominal
2019	Renta: 33% Renta presuntiva: 3,5% del patrimonio líquido	Renta: 33% Renta presuntiva: 1,5% del patrimonio líquido	Renta: 0% Renta presuntiva: reducción de 2%
2020	Renta: 33% Renta presuntiva: 3,5% del patrimonio líquido	Renta: 32% Renta presuntiva: 1,5% del patrimonio líquido	Renta: reducción 1% Renta presuntiva: reducción de 2%
2021	Renta: 33% Renta presuntiva: 3,5% del patrimonio líquido	Renta: 31% Renta presuntiva: 0% del patrimonio líquido	Renta: reducción 2% Renta presuntiva: reducción de 3.5%
2022 en adelante	Renta: 33% Renta presuntiva: 3,5% del patrimonio líquido	Renta: 30% Renta presuntiva: 0% del patrimonio líquido	Renta: reducción 3% Renta presuntiva: reducción de 3.5%

Tabla 40

Las restricciones en deducciones corresponden principalmente a la no deducibilidad de la diferencia en cambio no realizada, limitación en la deducción por atenciones a los empleados, la exigencia del pago y el devengo del impuesto de industria y comercio para su deducción, los topes en las tasas de depreciación anual y establecimiento de términos de tiempo para el reconocimiento del plan de fidelización de clientes. Por otra parte, las donaciones realizadas a las entidades pertenecientes al régimen tributario especial no serán deducibles, pero permitirán el descuento en el impuesto equivalente al 25% del valor donado.

Los descuentos tributarios aplicados en la declaración de

renta, no podrán exceder del 25% del impuesto sobre la renta a cargo del contribuyente en el respectivo año gravable, con la posibilidad de aplicarse el exceso en el período gravable siguiente a aquel en que se efectuó la donación, si el descuento se trata de donaciones a empresas pertenecientes al régimen tributario especial.

La firmeza de las declaraciones tributarias pasó de 2 a 3 años. Sin embargo, para las empresas sometidas al régimen de precios de transferencia, la firmeza será de 6 años y las declaraciones que originen o compensen pérdidas fiscales quedarán en firme en 12 años.

Las pérdidas fiscales, que no tenían vencimiento para su compensación con las rentas líquidas en las declaraciones tributarias de períodos futuros, quedaron a partir de la vigencia de la Ley 1819 de 2016 con un límite para su compensación de 12 años.

Mediante el artículo 137 de la Ley 1819 de 2016, en Colombia se estableció la obligación de llevar un sistema de control o conciliación de diferencias que surjan entre los nuevos marcos técnicos normativos contables y el Estatuto Tributario colombiano. Para esto, se expidió el Decreto 1998 del 30 de noviembre de 2017 y la Resolución 73 de diciembre 29 de 2017 que reglamentan la conciliación fiscal referida en la Ley 1819 de 2016, la cual se implementó en 2018 para informar el año gravable 2017 como parte integral de la declaración de renta del mismo año gravable.

Adicionalmente, en consideración al artículo 108 de la Ley 1819 de 2016 y a la acción 13 del proyecto BEPS OCDE/G20, se expide la Resolución 71 de diciembre 29 de 2017 que establece el procedimiento para la presentación del Informe País por País que hace parte del enfoque estandarizado en tres niveles de la documentación sobre precios de transferencia y que contendrá información relativa a la asignación global de ingresos e impuestos pagados por el grupo multinacional y los indicadores relativos a la actividad económica a nivel global, correspondiente al año gravable 2016, cuyo plazo de presentación fue febrero de 2018.

#### **b. Chile**

En Chile, la ley implementó sistemas separados para las “rentas de capital” y las “rentas de trabajo”. Las primeras se gravan con el Impuesto de Primera Categoría, que afecta principalmente a empresas. Este impuesto tiene una tasa fija de 24%, 25,5% y 27% para los años 2016, 2017 y, 2018 y siguientes, respectivamente, sobre la base imponible, la cual se calcula efectuándose agregados o disminuciones ordenados por la ley. El impuesto que se pague de esta manera es imputable contra el Global Complementario, el cual grava la totalidad de los ingresos de las personas naturales residentes en el país; o el Adicional, que grava las rentas de fuente chilena, de personas naturales y jurídicas que residen fuera del país, según sea el caso.

#### **c. Costa Rica**

El impuesto sobre la renta se calcula con base real sobre la utilidad del ejercicio, con adelantos durante el año estimados. La provisión para impuestos sobre la renta llevada a resultados incluye, además del impuesto gravable sobre la renta del ejercicio, el efecto impositivo aplicable a las diferencias temporales entre las partidas contables y fiscales utilizadas para el cálculo del impuesto de renta. El valor del impuesto sobre tales diferencias se registra en una cuenta de impuesto de renta diferido. La tasa de impuesto a la renta es del 30%.

#### **d. Ecuador**

De acuerdo con la Ley de Régimen Tributario, las sociedades constituidas en Ecuador tienen incentivos fiscales de aplicación para las inversiones que se ejecuten en cualquier parte del territorio nacional, que consiste en la reducción progresiva de puntos

porcentuales en el impuesto a la renta y están sometidas a una tarifa impositiva de 25%.

#### **e. Estados Unidos**

La reforma tributaria de Estados Unidos, que entró en vigencia a partir del 1 de enero de 2018, estableció una nueva tasa corporativa de 21% en reemplazo de 34% que se estaba aplicando; además del impuesto especial sobre utilidades mantenidas en el exterior de 15% si se mantienen en efectivo y de 8% si se encuentran invertidas en activos. Igualmente, se crean medidas de planeación fiscal internacional que buscan combatir la erosión de la base fiscal y se establece la exención para los dividendos de subsidiarias extranjeras. Al cierre de 2017, la compañía reconoció el impuesto diferido a la tasa corporativa de 21%, por ser la tasa aplicable en el año gravable 2018 y siguientes.

#### **Normas fiscales aplicables a partir del año 2019**

La Ley 1943 de 2018, reduce a partir de 2019 la tarifa del impuesto sobre la renta; por lo cual, las compañías de Grupo Nutresa, con contratos suscritos de estabilidad jurídica, para el caso puntual de la tarifa de impuesto a la renta, por principio de favorabilidad se acogerán a lo dispuesto en la ley, apartándose de lo estipulado en el contrato.

La Ley de Financiamiento introdujo nuevos parámetros en cuanto a las deducciones y descuentos tributarios, dentro de las cuales resaltan la deducción de 100% de los impuestos, tasas y contribuciones que se hayan pagado dentro del período, diferentes al impuesto sobre la renta y el descuento de 50% del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros, pagado durante el año. Este último beneficia mucho las compañías de Grupo Nutresa debido a su presencia en gran parte del territorio nacional. También se establece que el IVA pagado en la adquisición, la construcción, la formación y la importación de activos fijos reales productivos puede ser incluido como descuento en el impuesto sobre la renta en el año que se realice su pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes. En el caso de los activos fijos reales productivos formados o construidos, el impuesto sobre las ventas podrá descontarse en el año gravable en estos se activen y comiencen a depreciarse o amortizarse, o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.

La tarifa general de retención de pagos al exterior se incrementa de 15% a 20%.

La retención en la fuente por pagos por concepto de servicios administrativos o dirección tratados en el artículo 124 del Estatuto Tributario, se incrementan de 15% a 33%.

La Ley 1943 de 2018 crea el régimen de Compañías Holding Colombianas (CHC), un régimen tributario especial para las sociedades nacionales que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, inversión o holding de acciones o participaciones en sociedades o entidades colombianas o del exterior.

Entre los beneficios que trae el régimen de CHC., están:

- Los dividendos distribuidos por entidades no residentes a las CHC estarán exentos del pago del impuesto sobre la renta,

al igual que las rentas derivadas de la venta o transmisión de su participación en entidades no residentes.

- Cuando la compañía holding distribuya los dividendos, estos se considerarán gravados y no se podrán descontar los impuestos pagados en el exterior.

Para los períodos gravables de 2019 y 2020, los contribuyentes que en su liquidación privada del impuesto sobre la renta y complementarios, incrementen su impuesto neto de renta en por lo menos un porcentaje mínimo de 30%, en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, quedará en firme su declaración dentro de los 6 meses siguientes a la fecha de su presentación. Si el incremento del impuesto neto de renta es por lo menos de 20%, con respecto al impuesto neto de

renta del año inmediatamente anterior, la firmeza de las declaraciones será dentro de los 12 meses siguientes a su presentación.

Lo anterior siempre y cuando, dentro del tiempo establecido para cada uno de los casos, no se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional y que la declaración sea debidamente presentada y pagada en forma oportuna.

## 19.2 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS

Los activos por impuestos se presentan en el estado de situación financiera dentro del rubro de “otros activos corrientes” y “otros activos no corrientes”. El saldo incluía:

	2018	2017
Impuesto de renta y complementarios <sup>(1)</sup>	148.889	146.579
Impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) <sup>(2)</sup>	-	9.452
Impuesto al patrimonio (intereses)	6.033	-
Impuesto a las ventas	35.389	25.360
Otros impuestos	2.448	2.801
<b>Total activos por impuesto corriente</b>	<b>192.759</b>	<b>184.192</b>
Reclamaciones en proceso <sup>(3)</sup>	11.768	47.343
<b>Total activos por impuesto no corriente</b>	<b>11.768</b>	<b>47.343</b>
<b>Total activos por impuestos</b>	<b>204.527</b>	<b>231.535</b>

Tabla 41

(1) Los activos por impuesto de renta y complementarios incluían autorretenciones por \$9.894 (2017-\$10.487), saldos a favor por \$104.332 (2017-\$93.599), anticipos de impuestos por \$26.404 (2017-\$37.201), descuentos tributarios por \$1.252 (2017-\$1.602), y retenciones por \$7.007 (2017-\$3.690).

(2) Corresponde a saldos a favor por concepto de impuesto sobre la renta para la equidad hasta el año 2017.

(3) Grupo Nutresa tiene seis subsidiarias que firmaron en 2009 con el Gobierno colombiano contratos de estabilidad jurídica. Uno de los impuestos estabilizados fue el impuesto al patrimonio, que por disposición de la autoridad tributaria tuvo que ser declarado y pagado. Sin embargo, existe el derecho jurídico de solicitar su devolución por el pago de lo no debido por \$49.486. Amparados en el artículo 594-2 del Estatuto Tributario, que indica que las obligaciones tributarias presentadas por los no obligados a declarar no producen efectos legales, en la Sentencia 05001-23-31-000-2012-00612-01 [21012] y 18636 del 30 de agosto de 2016, se adelantaron las reclamaciones del pago de lo no debido, quedando pendiente por resolverse \$9.866 (2017-46.435), valor clasificado como activo no corriente pues se espera su resolución en un término superior a doce meses siguientes a la fecha de este informe. A marzo 31 de 2017, ante el rechazo de las 2 primeras cuotas del impuesto al patrimonio, se decidió acudir a la vía judicial ante lo Contencioso Administrativo para que se resuelva a favor el derecho reclamado. Para las cuotas del impuesto al patrimonio de la tercera a la octava, al haber obtenido la admisión de algunas solicitudes de devolución, se espera de igual forma obtener la admisión para todas las solicitudes correspondiente a dichas cuotas. Durante 2018, se han reconocido a favor de Grupo Nutresa reclamaciones por \$36.569.

El saldo por pagar por impuestos corrientes comprendía:

	2018	2017
Impuesto de renta y complementarios	72.970	63.412
Impuesto a las ventas por pagar	103.845	95.321
Retenciones en la fuente por pagar	28.782	31.081
Otros impuestos	23.244	17.962
<b>Total</b>	<b>228.841</b>	<b>207.776</b>

Tabla 42

El Grupo aplica las leyes vigentes con criterio profesional para determinar y reconocer la provisión para el impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros consolidados. La determinación tributaria final depende de las nuevas

exigencias normativas, la existencia de ganancias fiscales suficientes para el aprovechamiento de beneficios fiscales como el tratamiento de ingresos no gravados y deducciones especiales de acuerdo con la normativa vigente aplicable y al análisis de

probabilidad de favorabilidad de las opiniones de expertos. El Grupo reconoce pasivos para situaciones observadas en auditorías tributarias preliminares, sobre la base de estimados, si corresponden al pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias

se imputan al impuesto a la renta corriente y diferido activo y pasivo, en el período en el que se determina este hecho.

### 19.3 GASTO POR IMPUESTO A LA RENTA

El gasto por impuesto de renta fue el siguiente:

	2018	2017
Impuesto de renta	159.438	140.020
Sobretasa renta	4.985	4.936
<b>Total</b>	<b>164.423</b>	<b>144.956</b>
Impuesto diferido (*) (Nota 19.4)	24.901	(47.179)
<b>Total gasto por impuesto</b>	<b>189.324</b>	<b>97.777</b>

Tabla 43

(\*) La variación obedece principalmente al efecto de recálculo por cambio de tarifa, la cual paso de 33% a 30%, cambio introducido por la Ley 1943 de 2018. A su vez, la composición del impuesto de renta diferido surge principalmente del reconocimiento de obligaciones laborales y propiedades, planta y equipo.

### 19.4 IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO

El detalle del saldo del impuesto de renta diferido activo y pasivo fue el siguiente:

	2018	2017
<b>Impuesto diferido activo</b>		
Goodwill tributario TMLUC	133.723	161.838
Beneficios a empleados	37.313	56.491
Cuentas por pagar	9.153	8.407
Pérdidas fiscales	134.380	130.085
Créditos fiscales	7.306	8.571
Deudores	23.155	14.375
Otros activos	34.723	35.305
<b>Total impuesto diferido activo (1)</b>	<b>379.753</b>	<b>415.072</b>
<b>Impuesto diferido pasivo</b>		
Propiedades, planta y equipo	331.247	356.742
Intangibles (2)	316.726	294.047
Inversiones	7.220	8.496
Inventarios	2.721	1.480
Otros pasivos	46.849	42.202
<b>Total impuesto diferido pasivo</b>	<b>704.763</b>	<b>702.967</b>
<b>Impuesto diferido pasivo neto</b>	<b>325.010</b>	<b>287.895</b>

Tabla 44

- (1) El activo por impuesto diferido se reconoce y se soporta sobre la base de que el Grupo está generando rentas gravables positivas y se encuentra proyectado para generar a futuro las rentas suficientes para compensar créditos y pérdidas fiscales de períodos anteriores antes de su vencimiento, además de obtener beneficios fiscales futuros por el goodwill tributario en Chile, beneficios a empleados y demás rubros reconocidos en el activo por impuesto diferido. Las proyecciones de las rentas gravables y los datos reales anuales son revisadas para determinar el impacto y los ajustes sobre los valores del activo y su recuperabilidad en períodos futuros.
- (2) El pasivo por impuesto diferido por intangibles corresponde principalmente a la diferencia en la amortización contable y fiscal de las marcas, y al impuesto diferido reconocido en el estado financiero consolidado, con relación a las plusvalías por combinaciones de negocios realizadas antes de 2013.

El movimiento del impuesto diferido durante el período fue el siguiente:

	2018	2017
<b>Saldo inicial, pasivo neto</b>	<b>287.895</b>	<b>348.706</b>
Gastos (ingresos) por impuestos diferidos reconocidos en el resultado del período	24.901	(47.179)
Impuesto diferido asociado con componentes de otro resultado integral, neto (Nota 27)	4.872	1.631
Efecto de la variación en las tasas de cambio de moneda extranjera	9.532	(15.916)
Otros efectos	(2.190)	653
<b>Saldo final, pasivo neto</b>	<b>325.010</b>	<b>287.895</b>

Tabla 45

El impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral está determinado por nuevas mediciones de planes de beneficios a empleados por \$1.874 (2017-\$4), la participación en asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan mediante el método de participación por \$1.434 (2017-\$(1.550)), por los activos financieros medidos a valor razonable por \$11 (2017-\$(85)) y por coberturas de flujo de efectivo por \$1.576 (2017-\$0).

El impuesto a las ganancias relacionado con partidas cargadas directamente al patrimonio, corresponde a la adopción por primera vez de NIIF 9, Instrumentos Financieros, deterioro de cartera.

## 19.5 TASA EFECTIVA DE IMPUESTOS

La tasa de impuesto teórica es calculada utilizando el promedio ponderado de las tasas de impuestos establecidas en la norma tributaria de cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

El reconocimiento de impuesto diferido con una tasa inferior a la tasa de impuesto de renta corriente, de acuerdo a tasa futura de renta establecida en las normas colombianas vigentes, impacta en la tasa efectiva por las diferencias temporarias en la determinación del tributo.

En 2018, la tasa efectiva de impuestos se encuentra por debajo de la tasa teórica, principalmente por:

1. Las diferencias permanentes como ingresos por dividendos de portafolio no gravados y la aplicación de normas estabilizadas en Colombia como la deducción especial en activos fijos reales productivos, cuyo impacto en la tasa efectiva es de 4,28% (2017-5,24%).
2. Cambio de la tarifa de renta aprobada en la Ley 1943 de 2018, la cual fue disminuida a partir del año 2022 en 3 puntos porcentuales. Esto implica necesariamente que las diferencias temporarias que se revierten en un futuro y que se encontraban reconocidas a 33%, quedaron ajustadas a la nueva tarifa 30%, teniendo un impacto de 5,05% en la tasa efectiva.

Las disminuciones de la tasa efectiva descritas anteriormente son contrarrestadas por la amortización acelerada de intangibles; el pago de impuesto de renta pagado por empresas de Colombia en el exterior, rubro que no se puede tomar como descuento tributario; gastos no deducibles como 50% del gravamen a los movimientos financieros, costos y gastos de ejercicios anteriores y el diferencial de tasa de las donaciones, las cuales anteriormente se consideraban una deducción que disminuía el impuesto a la renta a una tarifa de 33% más sobre-tasa y ahora es solo un descuento de 25%.

En 2018, no se encuentra el efecto del régimen de las entidades controladas del exterior (ECE), toda vez que, del análisis del Concepto General Unificado de la DIAN de abril de 2018, el cual aclara la interpretación y la aplicación de esta norma, se determinó que para 2018 no existe la obligación de tributar por este régimen.

En 2017, la tasa efectiva de impuestos se encuentra por debajo de la tasa teórica, principalmente por:

1. Las diferencias permanentes como ingresos por dividendos de portafolio no gravados y la aplicación de normas estabilizadas en Colombia como la deducción especial en activos fijos reales productivos, cuyo impacto en la tasa efectiva es de (5,24%).
2. Cambio de la tarifa de renta aprobada en la reforma tributaria de Estados Unidos en diciembre de 2017, la cual fue disminuida en 13 puntos porcentuales. Esto implica necesariamente que las diferencias temporarias que se revierten en un futuro y que se encontraban reconocidas a 34%, quedaron ajustadas a la nueva tarifa 21%, teniendo un impacto de 2,46% en la tasa efectiva.
3. Las disminuciones de la tasa efectiva descritas anteriormente son contrarrestadas con la aplicación del régimen ECE, lo que implica pagar impuestos por las rentas pasivas de las empresas controladas en el exterior, representando un aumento en la tasa efectiva de 1,73%.

A continuación, se presenta la conciliación de la tasa de impuestos aplicable y la tasa efectiva de impuestos:

	2018		2017	
	Valor	%	Valor	%
<b>Ganancia contable antes de impuestos</b>	<b>704.215</b>		<b>523.187</b>	
<b>Gasto impuesto a la tasa impositiva aplicable</b>	223.236	31,70%	163.758	31,30%
Dividendos de portafolio no gravados	(19.380)	-2,75%	(19.755)	-3,78%
Deducción especial por activos fijos reales productivos	(10.809)	-1,53%	(7.674)	-1,47%
Amortizaciones	24.537	3,48%	(7.690)	-1,47%
Impuesto corriente por rentas en entidades controladas del exterior	3.006	0,43%	9.044	1,73%
Cambio en tarifa de impuesto diferido (USA-Colombia)	(35.597)	-5,05%	(33.863)	-6,47%
Otros efectos impositivos	4.331	0,62%	(6.043)	-1,16%
<b>Total gasto por impuestos</b>	<b>189.324</b>	<b>26,88%</b>	<b>97.777</b>	<b>18,69%</b>

Tabla 46

### 19.6 EXCESOS DE RENTA PRESUNTIVA Y PÉRDIDAS FISCALES

A 31 de diciembre de 2018, las pérdidas fiscales del Grupo ascienden a \$498.225 (2017-\$480.467). A partir de la expedición de la Ley 1819 de 2016, la compensación de las pérdidas fiscales en Colombia tiene como límite 12 períodos gravables siguientes al año en que se generaron. Las pérdidas fiscales reconocidas en el activo por impuesto diferido, correspondiente a Chile, no tienen vencimiento.

Los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria del Grupo pendientes por compensar, ascienden a \$24.353 (2017-\$26.160). De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes en Colombia, los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco años siguientes, reajustados fiscalmente. Los excesos de renta presuntiva reconocidas en el activo por impuesto diferido, correspondiente a México, no tienen vencimiento.

Fecha de expiración	Pérdidas fiscales	Excesos de renta presuntiva
2020	-	2.840
2021	-	7.253
2022	-	5.709
2023	-	377
2029	-	4.070
Sin fecha de expiración	498.225	4.104
	<b>498.225</b>	<b>24.353</b>

Tabla 47

### 19.7 IMPUESTO A LA RIQUEZA

De acuerdo con lo establecido en el artículo 6 de la Ley 1739 de 2014, que adiciona el artículo 297-2 del estatuto tributario, la causación del impuesto a la riqueza se realizaba el 1 de enero de los años 2015, 2016 y 2017 y podría ser imputado a las reservas patrimoniales sin afectar las utilidades del ejercicio, de conformidad con el artículo 10 de la misma ley. Para el año gravable 2018, dicho impuesto no procede. Al 31 de diciembre de 2017, se reconoció, con cargo a las reservas a disposición del máximo órgano social \$8.712 con una tarifa marginal entre 0,05% y 0,40%.

### 19.8 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS LEGALES EN CURSO

- En agosto de 2016, compañías chilenas del negocio Tresmontes Lucchetti, subsidiarias de Grupo Nutresa, recibieron resolución del Servicio de Impuestos Internos (SII) de Chile, en la cual dicha entidad está objetando las declaraciones de impuestos a la renta presentadas sobre los resultados del ejercicio gravable 2014 de dichas empresas. El objeto de discusión en dicha resolución es el beneficio tributario que, según la ley, corresponde a las reorganizaciones empresariales realizadas,

y que genera las devoluciones de impuestos solicitadas. Por lo anterior, la Administración de estas compañías en Chile presentó el 24 de agosto de 2016 la reclamación tributaria ante los Tribunales Tributarios y Aduaneros de Santiago de Chile, de acuerdo con lo dispuesto en la ley.

- Industria de Alimentos Zenú S. A. S. y Alimentos Cárnicos S. A. S., subsidiarias colombianas de Grupo Nutresa, se encuentran en proceso de discusión con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) por el desconocimiento de la deducción por amortización de la plusvalía generada en la adquisición de acciones, incluida en las declaraciones de renta del año gravable 2011. Ya fue agotado el proceso en sala administrativa, por lo tanto, se procedió con las respectivas demandas ante los tribunales contencioso administrativo de Antioquia y del Valle, respectivamente. Las solicitudes de saldos a favor de las declaraciones de renta del año gravable 2011 de estas dos compañías, con ocasión a esta discusión, fueron consideradas indebidas por parte de la DIAN, lo que generó un proceso que se encuentra para Industria de Alimentos Zenú S. A. S. en discusión en sala administrativa y para Alimentos Cárnicos S. A. S. en vía judicial.



- Grupo Nutresa S. A. adelanta demanda por el desconocimiento de deducciones y compensación de pérdidas fiscales en las declaraciones de renta de los años gravables 2008 y 2009. Debido al desconocimiento, la DIAN rechazó las devoluciones de saldo a favor de dichos años gravables, lo que hizo necesaria la demanda contra las resoluciones que decidieron el rechazo.

La Administración del Grupo considera que la resolución de las situaciones anteriores concluirá a favor de las subsidiarias con base en las posiciones de sus asesores legales.

## NOTA 20. Obligaciones financieras

### 20.1 PASIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

Las obligaciones financieras mantenidas por Grupo Nutresa son clasificadas como medidas utilizando el método del costo amortizado según el modelo de negocios del Grupo. A continuación, se presenta el valor en libros al cierre de los períodos informados:

	2018	2017
Préstamos	2.503.609	2.636.499
Bonos	272.255	381.453
Arrendamientos	12.181	13.258
<b>Total</b>	<b>2.788.045</b>	<b>3.031.210</b>
Corriente	522.302	557.133
No corriente	2.265.743	2.474.077

Tabla 48

Las obligaciones financieras, principalmente los préstamos en dólares tomados por compañías colombianas, incorporan ajustes al costo amortizado por \$10.198 disminuyendo el valor de la obligación financiera (2017-\$4.638 aumentando el valor de las obligaciones) como consecuencia de la medición al valor razonable de las coberturas de tasas de cambio, tal como se describe en la Nota 20.6 más adelante.

### 20.2 BONOS

Grupo Nutresa cuenta con dos emisiones de bonos:

- En julio de 2008, Compañía Nacional de Chocolates de Perú S. A. realizó una emisión de bonos corporativos garantizados teniendo a Grupo Nutresa como garante. La emisión se realizó por 118.520.000 soles con vencimiento a 10 años (2018) a una tasa de interés fija de 8,84% E. A. pagaderos

semestre vencido y amortización al vencimiento. En junio de 2018, se realizó el pago de la emisión de bonos corporativos. En 2018, los gastos por concepto de intereses ascendieron a \$4.578 (2017-\$9.373).

- En agosto de 2009 se realizó en Colombia una emisión de bonos corporativos a través del Fideicomiso Grupo Nutresa, administrado por Alianza Fiduciaria S. A., la emisión se realizó por \$500.000 con vencimiento en cuatro tramos de 5, 7, 10 y 12 años, con intereses pagaderos trimestre vencido y amortización al vencimiento de cada tramo. En 2018, se causaron gastos por concepto de intereses por \$23.633 (2017-\$27.120). La emisión tiene un saldo a diciembre de 2018, incluyendo intereses causados, de \$272.255 (2017-\$272.466) con las siguientes características:

Duración	Tasa de interés	2018	2017
2019	IPC + 5,33%	136.783	136.870
2021	IPC + 5,75%	135.472	135.596
<b>Total</b>		<b>272.255</b>	<b>272.466</b>

Tabla 49

### 20.3 MADURACIÓN

Período	2018	2017
1 año (incluye intereses por pagar)	522.302	557.133
2 a 5 años	2.251.476	2.174.804
Más de 5 años	14.267	299.273
<b>Total</b>	<b>2.788.045</b>	<b>3.031.210</b>

Tabla 50

## 20.4 SALDO POR DIVISAS

Moneda	2018		2017	
	Moneda original	COP	Moneda original	COP
COP	2.579.945	2.579.945	2.650.164	2.650.164
CLP	43.542.011.182	203.665	55.494.273.054	269.370
USD	1.364.871	4.435	901.126	2.689
PEN	-	-	118.520.000	108.987
<b>Total</b>		<b>2.788.045</b>		<b>3.031.210</b>

Tabla 51

Los saldos por divisas se presentan después de coberturas cambiarias.

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones a 31 de diciembre de 2018 en monedas distintas al peso colombiano, y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento de 10% en las tasas de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento de \$249 (2017-\$10.899) en el saldo final.

## 20.5 TASAS DE INTERÉS

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para el Grupo, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios y arrendamientos. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IPC, IBR, DTF, TAB [Chile], LIBOR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

La siguiente tabla muestra la estructura del riesgo financiero referenciado por la tasa:

Tasa	2018	2017
Deuda a tasa de interés variable	2.622.443	2.703.291
Deuda a tasa de interés fijo	165.602	327.919
<b>Total</b>	<b>2.788.045</b>	<b>3.031.210</b>
<b>Tasa promedio</b>	<b>6,33%</b>	<b>7,24%</b>

Tabla 52

Tasa	2018	2017
Deuda indexada IBR	979.505	997.913
Deuda indexada DTF	943.347	931.646
Deuda indexada IPC	495.809	513.684
Deuda indexada TAB (Chile)	203.710	260.048
Deuda indexada LIBOR	72	-
<b>Total deuda a tasa de interés variable</b>	<b>2.622.443</b>	<b>2.703.291</b>
Deuda a tasa de interés fijo	165.602	327.919
<b>Total deuda</b>	<b>2.788.045</b>	<b>3.031.210</b>
<b>Tasa promedio</b>	<b>6,33%</b>	<b>7,24%</b>

Tabla 53

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto un incremento de +100pb, escenario en el cual el gasto financiero anual del Grupo se

incrementaría en \$27.657 (2017-\$30.084).

A continuación, se presenta información sobre el comportamiento de las principales tasas de referencia al cierre del período:

Tasa Cierre	2018	2017
IPC	3,18%	4,09%
IBR (3 meses)	4,14%	4,51%
DTF EA (3 meses)	4,54%	5,21%
DTF TA (3 meses)	4,42%	5,05%
TAB (3 meses)	3,24%	3,04%
LIBOR (3 meses)	2,81%	1,69%

Tabla 54

## 20.6 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y COBERTURAS

Grupo Nutresa, ocasionalmente, recurre al endeudamiento en dólares con el fin de obtener tasas de interés más competitivas en el mercado, y utiliza derivados financieros para mitigar el riesgo de la tasa de cambio en estas operaciones; estos derivados son designados como coberturas contables, lo que implica que la medición al valor razonable del instrumento derivado se reconoce como un ajuste al costo amortizado de la obligación financiera designada como partida cubierta. La deuda en USD con cobertura al 31 de diciembre de 2018 asciende a USD 50.341.542 (2017-USD 62.909.845).

Además, Grupo Nutresa utiliza derivados financieros para gestionar y cubrir las posiciones de flujo de caja frente al dólar, en las diferentes geografías donde opera; estos derivados, no designados como contabilidad de cobertura, son medidos a valor razonable, y se incluyen en el estado de situación financiera en las categorías de “otros activos corrientes” y “otros pasivos corrientes”, según corresponda. El Grupo no utiliza instrumentos financieros derivados para propósitos especulativos.

A continuación, se presenta el detalle de los activos y pasivos por instrumentos financieros derivados:

	2018		2017	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
<b>Coberturas</b>				
Valor razonable de tipos de cambio en obligaciones financieras	-	10.198	-	(4.638)
Valor razonable de tipos de cambio en proveedores	-	430	-	-
Valor razonable de tipos de cambio en flujos de caja	13.209	(3.940)	-	-
<b>Total derivados de cobertura</b>	<b>13.209</b>	<b>6.688</b>	<b>-</b>	<b>(4.638)</b>
<b>Derivados no designados</b>				
Forward y opciones sobre moneda	-	-	3.103	(3.080)
Forward y opciones sobre tasas de interés	-	(780)	-	(1.150)
Forward y opciones sobre <i>commodities</i>	3.045	(858)	4.744	(663)
<b>Total derivados no designados</b>	<b>3.045</b>	<b>(1.638)</b>	<b>7.847</b>	<b>(4.893)</b>
<b>Total instrumentos financieros derivados</b>	<b>16.254</b>	<b>5.050</b>	<b>7.847</b>	<b>(9.531)</b>
<b>Valor neto derivados financieros</b>		<b>21.304</b>		<b>(1.684)</b>

Tabla 55

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados, generó una pérdida en el estado de resultados de \$798 (2017-\$1.194), registrado como parte de la diferencia en cambio de activos y pasivos financieros y no financieros.

La valoración de derivados para cubrir las posiciones de flujo de caja generó un ajuste en ORI por \$7.960 (2017-\$0) (Ver nota 27).

Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo con la metodología de valoración

de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable, establecida en NIIF 13.

### NOTA 21. Proveedores y cuentas por pagar

El saldo de los proveedores y cuentas por pagar se detalla a continuación:

	2018	2017
Proveedores	625.349	535.404
Costos y gastos por pagar	354.654	353.354
Dividendos por pagar (Nota 26.3)	73.598	68.409
Retenciones y aportes de nómina	41.517	36.232
<b>Total</b>	<b>1.095.118</b>	<b>993.399</b>
Porción corriente	1.094.960	993.241
Porción no corriente	158	158

Tabla 56

Los proveedores presentan una rotación promedio de 38 días (2017-37 días).

## NOTA 22. Beneficios a empleados

A continuación, se presenta el saldo de los pasivos por beneficios a empleados:

	2018	2017
<b>Beneficios corto plazo</b>	<b>102.443</b>	<b>96.134</b>
<b>Beneficio posempleo</b>	<b>123.850</b>	<b>167.643</b>
Planes de beneficios definidos (Nota 22.2)	87.386	133.350
Planes aportaciones definidas	36.464	34.293
<b>Otros beneficios a empleados largo plazo (Nota 22.3)</b>	<b>114.576</b>	<b>135.527</b>
<b>Total pasivo por beneficios a empleados</b>	<b>340.869</b>	<b>399.304</b>
Porción corriente	165.833	172.730
Porción no corriente	175.036	226.574

Tabla 57

### 22.1 NORMATIVIDAD APLICABLE

#### Colombia:

##### Aportaciones definidas:

**Cesantías:** auxilio equivalente a un mes de salario vigente por cada año de servicio y proporcionalmente por fracción de año. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigencia de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, son depositados en un fondo de cesantías y se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

**Aportes a fondos de pensiones:** el régimen de pensiones concede al trabajador la posibilidad de recibir una pensión vitalicia al finalizar su ciclo laboral, para que pueda contar con recursos fijos que le permitan una estabilidad económica en su vejez. El aporte al fondo de pensiones es de 16% del ingreso base de cotización del empleado. Este se divide en 12% aportado por el empleador y un 4% a cargo del trabajador. Actualmente, Colombia tiene dos modalidades, bajo las que se puede cotizar para jubilarse: Régimen de Ahorro Individual con Solidaridad (RAIS) y Régimen de Prima Media (RPM). El primero es manejado por los fondos privados y el segundo está a cargo Colpensiones, una entidad pública.

##### Beneficios definidos:

**Pensiones:** Grupo Nutresa cuenta para el año 2018 con 232 beneficiarios (2017-246) del plan de beneficios definidos por pago de pensiones de jubilación de acuerdo con las normas legales (modelo régimen solidario de prima media con prestación definida). El plan consiste en que el empleado a su retiro recibirá un monto mensual por concepto de pensión, reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, rentas de supervivencia, auxilio funerario y mesadas adicionales en junio y diciembre, establecidas legalmente. Estos valores dependen de factores tales como: edad del empleado, años de servicio y salario. No existen actualmente empleados activos que puedan acceder a este beneficio.

**Cesantías retroactivas:** de acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigencia de la Ley 50 de 1990, tienen derecho de recibir, un mes

de salario vigente por cada año de servicio y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier causa que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, entre otras. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario devengado. Pueden existir distribuciones antes de la fecha de retiro a solicitud del trabajador, las cuales no son distribuibles de manera obligatoria. La retroactividad de las cesantías se liquida a 541 trabajadores pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 (2017-618 beneficiarios).

#### Ecuador:

**Jubilación patronal:** de acuerdo con disposiciones del Código del Trabajo, los empleados que por 25 años o más hubieren prestado sus servicios en forma continuada o interrumpida, tendrán derecho a ser jubilados por sus empleadores sin perjuicio de la jubilación que les corresponde en su condición de afiliados al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS). El cálculo consiste en la suma equivalente a 5% del promedio de la remuneración anual percibida de los 5 últimos años. Este rubro se multiplica por los años de servicio y el resultado se divide para el coeficiente de edad establecido en el Código del Trabajo.

**Bonificación por desahucio:** es el aviso por escrito con el que una persona trabajadora le hace saber a la parte empleadora que su voluntad es dar por terminado el contrato de trabajo. El pago del beneficio es obligatorio, aún en los casos en que la relación laboral termine por acuerdo entre las partes de conformidad al numeral 2 del artículo 169 del Código del Trabajo. El empleador entregará al trabajador 25% del equivalente a la última remuneración mensual por cada uno de los años de servicio prestados.

#### Chile:

**Indemnizaciones:** corresponde a la obligación establecida en los contratos o convenios colectivos de trabajo por indemnización por años de servicio de los trabajadores. Los empleados tendrán derecho a un mes de remuneración por cada año laborado.

## 22.2 PENSIONES Y OTROS BENEFICIOS POSEMPLEO

A continuación, se presentan la conciliación de los movimientos de los planes de beneficios definidos:

	Pensiones		Cesantías retroactivas		Otros planes beneficios definidos		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>Valor presente de obligaciones a 1 de enero</b>	<b>24.917</b>	<b>51.780</b>	<b>16.005</b>	<b>18.651</b>	<b>92.428</b>	<b>66.254</b>	<b>133.350</b>	<b>136.685</b>
(+) Costo del servicio	180	119	481	611	5.015	6.550	5.676	7.280
(+) Gastos por intereses	1.416	1.497	949	1.774	5.748	6.465	8.113	9.736
(+/-) Ganancias o pérdidas actuariales	(143)	1.381	3.203	1.174	(1.573)	99	1.487	2.654
(+/-) Otros	(4.889)	(27.263)	-	6	(399)	27.459	(5.288)	202
(-) Pagos	(2.454)	(2.596)	(6.131)	(6.211)	(47.235)	(17.090)	(55.820)	(25.897)
(+/-) Diferencia en tipo de cambio	111	(1)	-	-	(243)	2.691	(132)	2.690
<b>Valor presente de obligaciones a 31 de diciembre</b>	<b>19.138</b>	<b>24.917</b>	<b>14.507</b>	<b>16.005</b>	<b>53.741</b>	<b>92.428</b>	<b>87.386</b>	<b>133.350</b>

Tabla 58

Las ganancias y las pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral.

A continuación se presentan las estimaciones de los pagos

por beneficios definidos sin descontar, previstas para los próximos cinco años para el Grupo:

Año de vencimiento	Valor sin descontar
2019	11.791
2020	7.601
2021	7.730
2022	7.932
2023	8.819
Años siguientes	185.431
<b>Total</b>	<b>229.304</b>

Tabla 59

El tiempo estimado para terminación de los beneficios es de 42 años.

De acuerdo con las normas fiscales aplicables en Colombia, el pasivo pensional se calcula utilizando variables establecidas

por el regulador. La diferencia entre los cálculos del pasivo pensional de acuerdo con las normas de contabilidad e información financiera aceptadas en Colombia y la norma fiscal se detalla a continuación:

	Pasivo NIIF	Pasivo fiscal
Pasivo pensional cálculo actuarial	17.952	16.368
Tasa de descuento	6,25%	4,8%
Tasa de reajuste salarial	3,20%	5,09%

Tabla 60

### Beneficios posempleo en planes de aportaciones definidas

Con relación a los planes de aportaciones definidas, el Grupo cumple su obligación legal, realizando contribuciones de carácter predeterminado a una entidad pública o privada. En estos planes el Grupo no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales en el caso en que el fondo no tenga suficientes activos para atender a los beneficios que se relacionen con los servicios que los empleados han prestado en el período corriente y en los anteriores.

El Grupo registró gastos por aportes patronales a planes de aportación definida para pensiones durante el período por \$78.904 (2017-\$75.086); y gastos por aportes a cesantías de Ley 50 durante el período por \$42.954 (2017-\$40.757).

## 22.3 OTROS BENEFICIOS A EMPLEADOS A LARGO PLAZO

Los beneficios a largo plazo incluyen principalmente primas de antigüedad y sistemas de remuneración variable.

La prima de antigüedad se paga al empleado por cada cinco años de prestación de servicios. El pasivo se reconoce de forma gradual a medida que el empleado presta los servicios que lo harán acreedor. Su medición se realiza anualmente mediante el uso de técnicas actuariales. Las ganancias y las pérdidas actuariales que surgen por la experiencia y de cambios en los supuestos actuariales, se cargan o abonan en el resultado del período en el que surgen.

El Grupo no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios a largo plazo. El pasivo por beneficios largo plazo se determina de forma separada para cada plan, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, costo de servicio pasado,

costo por interés, ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

A continuación, se presenta la conciliación de los movimientos de los otros beneficios a empleados largo plazo:

	Prima de antigüedad		Otros beneficios a largo plazo (*)		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>Valor presente de obligaciones a 1 de enero</b>	<b>75.403</b>	<b>63.075</b>	<b>60.124</b>	<b>60.565</b>	<b>135.527</b>	<b>123.640</b>
(+) Costo del servicio	6.874	5.337	41.430	31.976	48.304	37.313
(+) Gastos por intereses	5.503	5.505	2.371	2.889	7.874	8.394
(+/-) Ganancias o pérdidas actuariales	(4.595)	10.879	(10.433)	2.882	(15.028)	13.761
(+/-) Otros	-	-	(5)	(28)	(5)	(28)
(-) Pagos	(8.940)	(9.417)	(53.672)	(38.761)	(62.612)	(48.178)
(+/-) Diferencia en tipo de cambio	60	24	456	601	516	625
<b>Valor presente de obligaciones a 31 de diciembre</b>	<b>74.305</b>	<b>75.403</b>	<b>40.271</b>	<b>60.124</b>	<b>114.576</b>	<b>135.527</b>

Tabla 61

(\*) Durante 2018 se constituyó un fondo que administra este beneficio por \$41.000.

## 22.4 GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

Los montos reconocidos como gastos por concepto de beneficios a empleados fueron:

	2018	2017
<b>Beneficios corto plazo</b>	<b>1.354.279</b>	<b>1.327.321</b>
<b>Beneficio posempleo</b>	<b>127.534</b>	<b>123.123</b>
Planes aportaciones definidas	121.858	115.843
Planes de beneficios definidos	5.676	7.280
<b>Otros beneficios a empleados largo plazo</b>	<b>34.792</b>	<b>35.634</b>
<b>Beneficios por terminación del contrato</b>	<b>17.744</b>	<b>12.752</b>
<b>Total</b>	<b>1.534.349</b>	<b>1.498.830</b>

Tabla 62

## 22.5 SUPUESTOS ACTUARIALES

El promedio de los principales supuestos actuariales utilizados

en la medición actuarial de los planes definidos y de largo plazo son:

	2018	2017
Tasa de descuento	2,5%-11%	2,5%-11%
Tasa de incremento salarial	2,3%-6,3%	1,5%-5%
Tasa de rotación de empleados	1%-23%	1%-12%

Tabla 63

La tasa de descuento se estima con los supuestos del rendimiento de los bonos de deuda soberana del país del compromiso, denominados en porcentajes según el plazo de la obligación. Las tasas de la curva de rendimiento real son obtenidas de la información que diariamente publica el mercado; esta hipótesis está basada en que el mercado colombiano no tiene la suficiente liquidez y profundidad en los bonos corporativos de alta calidad.

La tabla que se utiliza es la de mortalidad de rentistas discriminada por sexo. Dicha tabla es emitida por la Superintendencia Financiera mediante la Resolución 1555 de 2010 para

Colombia. Ecuador utiliza la TM IESS 2002 y República Dominicana emplea la tabla GAM-83.

Las tasas de incremento salarial se determinaron con base en el comportamiento histórico y las proyecciones de los índices de inflación y de precios al consumidor en cada uno de los países que opera el Grupo.

La tasa de rotación de empleados se estima con base en estudios de mercado y datos históricos de cada una de las subsidiarias. Por ejemplo, en Colombia y Panamá se utiliza la tabla 2003 SOA Pensión plan Turnover Study.

## 22.6 ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

Un análisis cuantitativo de sensibilidad frente a un cambio en un supuesto clave significativo al 31 de diciembre de 2018

generaría el siguiente efecto sobre la obligación por beneficios definidos y de largo plazo:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de antigüedad	Bonificación por retiro
Tasa de descuento +1%	(125)	(667)	(5.122)	(6.228)
Tasa de descuento -1%	129	721	5.806	4.331
Tasa de incremento salarial +1%	94	2.039	6.000	4.160
Tasa de incremento salarial -1%	(97)	(1.930)	(5.130)	(5.046)

Tabla 64

Los métodos y supuestos utilizados para preparar los análisis de sensibilidad del valor presente de las obligaciones no presentaron cambios frente a la metodología de Unidad de Crédito Proyectada (PUC), empleada el año anterior.

## NOTA 23. Provisiones corrientes

Al 31 de diciembre las provisiones corrientes comprendían:

	2018	2017
Contingencias legales	1.895	1.203
Premios e incentivos	2.223	2.217
<b>Total</b>	<b>4.118</b>	<b>3.420</b>

Tabla 65

**Contingencias legales:** las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de Grupo Nutresa por litigios laborales, civiles, administrativos y regulatorios, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. Tomando en consideración los informes de los asesores legales, la Administración considera que dichos litigios no afectarán de manera significativa la situación financiera o la solvencia del Grupo, incluso en el supuesto de conclusión desfavorable de cualquiera de ellos. No existen a 31 de diciembre de 2018 y 2017 procesos judiciales relevantes que deban ser revelados en los estados financieros.

**Premios e incentivos:** corresponde a los planes de

reconocimiento a la gestión y la innovación de los empleados y la fuerza de ventas.

Hasta el 31 de diciembre de 2017, los pasivos correspondientes a estos premios e incentivos se incluían en las cuentas por pagar.

### Activos y pasivos contingentes

No se identifican activos y pasivos contingentes que sean materiales cualitativa ni cuantitativamente y que deban ser revelados en los estados financieros a 31 de diciembre de 2018 y 2017.

## NOTA 24. Otros pasivos

	2018	2017
Instrumentos financieros derivados (Nota 20.6)	5.578	4.893
Anticipos y avances recibidos	13.784	9.329
Pasivos de fidelización a clientes (*)	5.495	4.900
Devolución de mercancías	1.300	1.500
Otros	1.055	598
<b>Total</b>	<b>27.212</b>	<b>21.220</b>
Porción corriente	26.676	20.661
Porción no corriente	536	559

Tabla 66

(\*) Corresponde a pasivos originados con contratos a clientes. No se presentaron variaciones significativas durante 2018 con respecto a 2017.

## NOTA 25. Arrendamientos

### 25.1 GRUPO NUTRESA COMO ARRENDATARIO

El Grupo tiene arrendamientos, principalmente de equipos de cómputo, vehículos e inmuebles para almacenamiento, oficinas y gestión comercial; estos contratos han sido evaluados sobre la base de los términos y las condiciones de los acuerdos, el plazo del arrendamiento, la vida económica del activo, entre otros, para evaluar la transferencia sustancial de los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos.

	<b>2018</b>
Hasta 1 año	5.846
De 2 a 5 años	5.005
Mayor a 5 años	6.219
<b>Total de los pagos</b>	<b>17.070</b>
Menos cargos financieros	(4.889)
<b>Valor presente</b>	<b>12.181</b>

Tabla 67

El Grupo mantiene 32 arrendamientos financieros y contratos de alquiler con opción de compra relacionados con varios componentes de propiedad, planta y equipo. Estos contratos de arrendamiento contienen determinadas cláusulas para cada contrato en particular, las cuales establecen tasas de financiación que van desde DTF+2,36 (2017-DTF+2,23) y plazos de vencimiento entre 1 y 11 años (2017-1 y 13 años).

#### 25.1.2 ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

El Grupo ha celebrado contratos de arrendamientos operativos

### 25.1.1 ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

El importe de propiedad, planta y equipo procedente de arrendamientos financieros asciende a \$23.395 a diciembre 31 de 2018 (2017-\$24.650). El pasivo financiero por estos arrendamientos asciende a \$12.181 (2017-\$13.258).

Los pagos mínimos por arrendamientos futuros en virtud de estos contratos y el valor presente de dichos pagos mínimos son los siguientes:

sobre edificios, terrenos, vehículos, equipo de cómputo y tecnología, y maquinaria y equipo. Estos tienen un plazo promedio de siete años.

Para diciembre 31 de 2018 se presentaron gastos por arrendamientos operativos de \$223.598 (2017-\$216.297). Principalmente provenientes de los arrendamientos de inmuebles que se utilizan para el desarrollo normal de la operación de los negocios.

Los arrendamientos mínimos por pagar en virtud de los arrendamientos operativos no cancelables al 31 de diciembre, son los siguientes:

	<b>2018</b>
Hasta 1 año	195.401
De 2 a 5 años	775.031
Mayor a 5 años	1.095.907
<b>Total</b>	<b>2.066.339</b>

Tabla 68

### 25.2 GRUPO NUTRESA COMO ARRENDADOR

Grupo Nutresa tiene propiedades en arrendamiento operativo (principalmente edificios) con valor en libros de \$10.438 (2017-\$9.055) a 31 de diciembre de 2018 sobre las cuales se recibieron ingresos por \$2.576 (2017-\$1.162) con plazos promedio entre 1 y 10 años.

El monto total de los ingresos mínimos futuros en virtud de los arrendamientos operativos no cancelables al 31 de diciembre son los siguientes:

	<b>2018</b>
Hasta 1 año	3.004
De 2 a 5 años	12.017
Mayor a 5 años	14.270
<b>Total</b>	<b>29.291</b>

Tabla 69



## NOTA 26. Patrimonio

### 26.1 CAPITAL EMITIDO

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el capital social de la sociedad Matriz presenta un saldo de \$2.301, compuesto por un total de 460.123.458 acciones, que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. No se han presentado cambios en la composición del capital durante el período actual y el período comparativo.

Grupo de inversionistas	2018		2017	
	Número de acciones	% Participación	Número de acciones	% Participación
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	162.358.829	35,3%	161.398.558	35,1%
Grupo Argos S. A.	45.243.781	9,8%	45.243.781	9,8%
Fondos colombianos	80.729.691	17,6%	77.887.378	16,9%
Fondos internacionales	37.788.090	8,2%	38.182.333	8,3%
Otros inversionistas	134.003.067	29,1%	137.411.408	29,9%
<b>Total acciones en circulación</b>	<b>460.123.458</b>	<b>100,0%</b>	<b>460.123.458</b>	<b>100%</b>

Tabla 70

### 26.2 RESERVAS Y RESULTADOS ACUMULADOS

De las cuentas que conforman el patrimonio, las reservas a 31 de diciembre de 2018 y 2017 estaban constituidas por:

	2018	2017
Reserva legal	80.332	79.256
Reservas ocasionales no distribuibles	1.558.597	1.558.597
Otras reservas	1.924.690	1.766.641
<b>Total reservas</b>	<b>3.563.619</b>	<b>3.404.494</b>
Resultados acumulados	(10.792)	(8.032)
<b>Total</b>	<b>3.552.827</b>	<b>3.396.462</b>

Tabla 71

- **Reserva legal:** de acuerdo con la ley comercial colombiana, 10% de la ganancia neta de cada año debe apropiarse como reserva legal, hasta que el saldo de esta sea equivalente por lo menos a 50% del capital emitido. La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber pérdidas. El exceso sobre el mínimo requerido por ley es de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.
- **Reservas ocasionales no distribuibles:** corresponde a la reserva voluntaria aprobada por la Asamblea de Accionistas en reunión del 18 de marzo de 2016 sobre las utilidades acumuladas generadas en el proceso de adopción por primera vez de NIIF.
- **Otras reservas:** corresponde a reservas voluntarias, sustancialmente de libre disposición, por parte de la Asamblea de Accionistas.
- **Resultados acumulados:** en 2018, corresponde principalmente al impacto de adopción por primera vez de NIIF 9 instrumentos financieros por \$5.217, y al efecto de liquidación de TMLUC Perú por \$2.488. En 2017, correspondían

Sobre las emisiones de acciones realizadas en períodos anteriores, existe una prima en colocación de acciones por \$546.832.

Las acciones de Grupo Nutresa están inscritas en la Bolsa de Valores de Colombia. Al 31 de diciembre de 2018 su valor de cotización fue \$23.500 por acción (2017-\$27.820).

Al 31 de diciembre de 2018 las acciones ordinarias se encuentran en poder de 11.288 accionistas (2017-11.900 accionistas). La estructura societaria de Grupo Nutresa al 31 de diciembre de 2018 y 2017 se presenta a continuación:

principalmente a realización del ORI por planes de beneficios de empleados por \$2.552 e instrumentos financieros por liquidación del Fondo Ganadero de Antioquia por \$544, impuesto diferido reconocido en 2016 sobre las plusvalías en el estado de resultados consolidado por \$4.272, el cual no fue parte de las utilidades objeto de distribuciones de dividendos.

### 26.3 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S. A., en su reunión ordinaria del 20 de marzo de 2018, decretó un dividendo ordinario de \$47,2 (\*) por acción y por mes, equivalente a \$566,4 (\*) anual por acción (2017-\$534 (\*) anual por acción) sobre 460.123.458 acciones en circulación, durante los meses de abril de 2018 a marzo de 2019 inclusive, para un total de \$260.614 (2017-\$245.706). Además, se decretaron dividendos a los propietarios de interés no controlante de Setas Colombianas S. A. y Helados Bon S. A. por \$2.025 (2017-\$692).

Este dividendo fue decretado tomando de las utilidades no gravadas generadas antes del 2017 (\$64.218) y de las utilidades del ejercicio de 2017 (\$196.396).

Durante 2018 se pagaron dividendos por \$247.668 (2017-\$243.051), que incluyen dividendos pagados a los propietarios de interés no controlante por \$2.025 (2017-\$692).

A 31 de diciembre de 2018 se encuentran pendientes por pagar \$73.598 (2017-\$68.409) por este concepto.

(\*) En pesos colombianos.

## 26.4 PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

La composición de la participación no controladora al 31 de diciembre de 2018 y 2017 fue la siguiente:

Subsidiaria	País de origen	% participación no controladora		2018		2017	
		2018	2017	Participación en patrimonio	Ganancia o (pérdida) neta atribuible a la participación no controladora	Participación no controladora en patrimonio	Ganancia o (pérdida) neta atribuible a la participación no controladora
Novaceites S. A.	Chile	50,00%	50,00%	30.328	1.636	29.801	1.823
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Colombia	30,00%	30,00%	466	(67)	543	45
Setas Colombianas S. A.	Colombia	0,50%	0,50%	272	34	255	20
Helados Bon S. A.	República Dominicana	18,82%	18,82%	7.031	1.766	7.130	2.123
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A	Colombia	16,59%	16,59%	4.870	83	4.787	122
Schadel Ltda. Schalin del Vecchio Ltda.	Colombia	0,12%	0,12%	11	1	9	-
Productos Naturela S. A. S	Colombia	40,00%	-	1.310	(5)	-	-
<b>Total</b>				<b>44.288</b>	<b>3.448</b>	<b>42.525</b>	<b>4.133</b>

Tabla 72

Durante 2018, Setas Colombianas S. A. distribuyó dividendos por \$3.136 (2017-\$2.593), de los cuales, \$16 fueron pagados a las participaciones no controladoras (2017-\$14); Helados Bon S. A. distribuyó dividendos por \$10.674 (2017-\$3.605), de los cuales, \$2.009 fueron pagados a las participaciones no controladoras (2017-\$678); y Shadel Ltda. Shalin del Vecchio Ltda. distribuyó dividendos por \$148 (2017-\$0).

## NOTA 27. Otro resultado integral

A continuación se presenta el detalle de cada uno de los componentes del otro resultado integral acumulado en los estados financieros consolidados:

	Resultados actuariales (27.1)	Instrumentos patrimoniales (27.2)	Asociadas y negocios conjuntos (27.3)	Reservas por conversión (27.4)	Cobertura flujo de efectivo	Total otro resultado integral acumulado	Interés no controlante	Total ORI atribuido al interés controlante
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>(19.964)</b>	<b>3.897.904</b>	<b>6.679</b>	<b>663.598</b>	<b>-</b>	<b>4.548.217</b>	<b>(6.363)</b>	<b>4.541.854</b>
Pérdidas/ganancias por nuevas mediciones	(1.487)	(871.316)	1.301	-	7.960	(863.542)	-	(863.542)
Impacto por conversión del período	-	-	-	8.781	-	8.781	-	8.781
Impuesto diferido asociado	(1.874)	11	(1.434)	-	(1.575)	(4.872)	-	(4.872)
Participaciones no controladoras en el ORI del período	-	-	-	-	-	-	954	954
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>(23.325)</b>	<b>3.026.599</b>	<b>6.546</b>	<b>672.379</b>	<b>6.385</b>	<b>3.688.584</b>	<b>(5.409)</b>	<b>3.683.175</b>

	Resultados actuariales (27.1)	Instrumentos patrimoniales (27.2)	Asociadas y negocios conjuntos (27.3)	Reservas por conversión (27.4)	Cobertura Flujo de efectivo	Total otro resultado integral acumulado	Interés no controlante	Total ORI atribuido al interés controlante
<b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>	<b>(19.866)</b>	<b>3.632.476</b>	<b>3.467</b>	<b>136.016</b>		<b>3.752.093</b>	<b>(5.521)</b>	<b>3.746.572</b>
Pérdidas/ganancias por nuevas mediciones	(2.654)	252.402	4.762	-	-	254.510	-	254.510
Impacto por conversión del período	-	-	-	143.782	-	143.782	-	143.782
Impuesto diferido asociado	4	(85)	(1.550)	-	-	(1.631)	-	(1.631)
Realizaciones de Otros resultados integrales	2.552	544	-	-	-	3.096	-	3.096
Reclasificaciones patrimoniales	-	12.567	-	383.800	-	396.367	-	396.367
Participaciones no controladoras en el ORI del período	-	-	-	-	-	-	(842)	(842)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>(19.964)</b>	<b>3.897.904</b>	<b>6.679</b>	<b>663.598</b>		<b>4.548.217</b>	<b>(6.363)</b>	<b>4.541.854</b>

Tabla 73

### 27.1 RESULTADOS ACTUARIALES EN NUEVAS MEDICIONES DE PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS

El componente de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos representa el valor acumulado de las ganancias o las pérdidas actuariales, principalmente por pensiones de jubilación, cesantías retroactivas y otros beneficios por retiro en Colombia y Chile. El valor neto de las nuevas mediciones se transfiere a las utilidades acumuladas y no se reclasifica a los resultados del período.

Ver en la nota 22.1 información detallada sobre los planes posemplo de beneficios definidos que dan lugar a estas ganancias y pérdidas actuariales.

### 27.2 INSTRUMENTOS PATRIMONIALES - INSTRUMENTOS MEDIDOS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES

El componente del otro resultado integral de instrumentos patrimoniales medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales representa el valor acumulado de las ganancias o las pérdidas por la medición a valor razonable, menos los montos transferidos a las utilidades acumuladas cuando estas inversiones han sido vendidas. Los cambios en el valor razonable no se reclasifican a los resultados del período.

Ver en la nota 14 información detallada sobre estas inversiones.

### 27.3 ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS - PARTICIPACIÓN EN LOS OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS

El componente del otro resultado integral de inversiones en asociadas y negocios conjuntos representa el valor acumulado de las ganancias o pérdidas por la participación en los otros resultados integrales de la participada. Estas utilidades acumuladas podrán ser trasladadas al resultado del período en los casos previstos por las normas contables.

Ver en la nota 13 información detallada sobre las inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

### 27.4 RESERVAS POR CONVERSIÓN DE NEGOCIOS EN EL EXTRANJERO

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa incluyen subsidiarias extranjeras, ubicadas principalmente en Chile, Costa Rica, Estados Unidos, México, Perú, Panamá y otros países de Latinoamérica, que representan 30,41% y 37,31% de los activos totales consolidados en diciembre de 2018 y 2017, respectivamente. Los estados financieros de estas subsidiarias son convertidos a pesos colombianos de acuerdo con las políticas contables de Grupo Nutresa.

A continuación se presenta el impacto de las tasas de cambio en la conversión de activos, pasivos y resultados de las subsidiarias en el exterior reconocido en el otro resultado integral:

		2018	2017
Chile	CLP	(65.821)	142.974
Costa Rica	CRC	8.552	(16.715)
Estados Unidos	USD	22.155	607
México	MXN	20.231	7.250
Perú	PEN	10.787	9.877
Panamá	PAB	7.514	79
Otros		5.363	(290)
<b>Impacto por conversión del período</b>		<b>8.781</b>	<b>143.782</b>
Reclasificaciones patrimoniales		-	383.800
Reserva por conversión al inicio del período		663.598	136.016
<b>Reserva por conversión al final del período</b>		<b>672.379</b>	<b>663.598</b>

Tabla 74

La conversión de estados financieros en la preparación de estados financieros consolidados no genera efectos impositivos.

Las diferencias de conversión acumuladas se reclasifican a los resultados del período, parcial o totalmente, cuando se disponga la operación en el extranjero.

Ver en la nota 3.3.2 información sobre las principales tasas de cambio utilizadas en la conversión de los estados financieros de las compañías del exterior.

## NOTA 28. Gastos por naturaleza

Se presenta a continuación el detalle de costos y gastos por naturaleza para el período:

	2018	2017
Consumo de inventarios y otros costos	3.548.118	3.487.573
Beneficios de empleados (Nota 22.4)	1.534.349	1.498.830
Otros servicios <sup>(1)</sup>	745.846	694.323
Otros gastos <sup>(2)</sup>	508.523	458.008
Servicios de transporte	336.391	311.528
Depreciaciones y amortizaciones <sup>(3)</sup>	276.472	268.000
Arrendamientos	223.598	216.297
Servicios temporales	209.861	211.346
Servicios de maquila	196.627	193.452
Energía y gas	148.255	140.653
Material publicitario	120.552	135.380
Mantenimiento	116.494	110.851
Impuestos diferentes a impuesto de renta	79.343	74.415
Honorarios	77.020	98.802
Seguros	35.604	33.318
Deterioro de activos	16.259	13.667
<b>Total</b>	<b>8.173.312</b>	<b>7.946.443</b>

Tabla 75

(1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software y bodegaje.

(2) Los otros gastos incluyen repuestos; gastos de viaje; envases y empaques; combustibles y lubricantes; contribuciones y afiliaciones; comisiones; taxis y buses; suministros de edificaciones; papelería y útiles de oficina; suministros de aseo y laboratorio; gastos legales y licencias; y premios.

(3) Los gastos por depreciaciones y amortizaciones afectaron los resultados del período así:

	2018	2017
Costo de ventas	158.632	155.052
Gastos de ventas	101.424	95.354
Gastos de administración	13.824	15.037
Gastos de producción	2.592	2.557
<b>Total</b>	<b>276.472</b>	<b>268.000</b>

Tabla 76

## NOTA 29. Otros ingresos (egresos) operacionales netos

Se presenta a continuación el detalle de otros ingresos (egresos) operacionales netos:

	2018	2017
Enajenación y retiro de propiedad, planta y equipo e intangibles <sup>(1)</sup>	14.477	11.439
Indemnizaciones y recuperaciones <sup>(2)</sup>	12.853	18.500
Subvenciones del gobierno <sup>(3)</sup>	964	5.314
Otros ingresos y egresos	867	1.254
Multas, sanciones, litigios y procesos judiciales	(2.360)	(3.570)
Donaciones	(15.999)	(7.828)
<b>Total</b>	<b>10.802</b>	<b>25.109</b>

Tabla 77

- (1) Corresponde principalmente a la utilidad generada por venta de bienes inmuebles \$9.931 y maquinaria y equipo \$2.704; retiros de máquina y equipo por \$1.256, y retiro de equipo de transporte por \$271.
- (2) Para 2018, principalmente se dan otras recuperaciones de deudas incobrables e indemnizaciones. En 2017 incluye principalmente ingresos por reconocimiento de indemnizaciones por el siniestro ocurrido en una planta de producción en Bogotá, en la unidad de cárnicos.
- (3) Corresponde a ingreso del primer trimestre de 2017 por USD 1.500.000 (COP 4.417) en Abimar Foods Inc. por subvenciones recibidas de la Corporación de Desarrollo de Abilene (Development Corporation of Abilene, DCOA), entidad que provee asistencia financiera a compañías privadas para facilitar el mantenimiento y la expansión del empleo o atraer mayores inversiones que contribuyan al desarrollo económico de Abilene. Esta subvención ha sido fundamental para el inicio de operaciones de la nueva línea de producción de galletas crackers. El acuerdo de la subvención finalizó en el 2017.

### NOTA 30. Efecto de la variación en las tasas de cambio

A continuación, se presenta el detalle de las diferencias en cambio de los activos y pasivos reconocidas en los resultados del período:

	2018	2017
Realizada	(3.606)	1.909
No realizada	(654)	(1.654)
<b>Diferencia en cambio operativa</b>	<b>(4.260)</b>	<b>255</b>
<b>Diferencia en cambio no operativa</b>	<b>23.113</b>	<b>(21.401)</b>
<b>Ingreso (gasto) total por diferencia en cambio</b>	<b>18.853</b>	<b>(21.146)</b>

Tabla 78

La diferencia en cambio operativa se distribuye en clientes \$7.350 (2017-\$-1.550), proveedores \$14.076 (2017-\$-2.216) y materias primas \$2.466 (2017-\$-411).

La nota 20.6 revela la información relacionada con las operaciones de cobertura que tienen impacto en las utilidades/pérdidas por diferencia en cambio.

### NOTA 31. Ingresos y gastos financieros

#### 31.1 INGRESOS FINANCIEROS

El saldo a 31 de diciembre comprendía:

	2018	2017
Intereses	11.030	10.082
Valoración de otros instrumentos financieros (*)	3.367	1.759
Otros	1.060	2.100
<b>Total</b>	<b>15.457</b>	<b>13.941</b>

Tabla 79

(\*) Los ingresos por valoración de otros instrumentos financieros corresponden a la valoración de los derechos mantenidos por el Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro". Ver en la nota 35 información sobre la metodología y las variables utilizadas en la valoración.

#### 31.2 GASTOS FINANCIEROS

El gasto financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

	2018	2017
Intereses de préstamos	169.955	203.010
Intereses de bonos	28.211	36.493
Intereses por arrendamientos financieros	250	318
<b>Total gastos por intereses</b>	<b>198.416</b>	<b>239.821</b>
Beneficios a empleados	14.471	33.570
Otros gastos financieros	34.417	34.157
<b>Total gastos financieros</b>	<b>247.304</b>	<b>307.548</b>

Tabla 80

La disminución del gasto por intereses refleja la baja en las tasas de referencia durante el año disminuyendo así el costo promedio de la deuda y permitiendo la consecución de créditos con menores tasas asociadas. Ver nota 20.5.

### NOTA 32. Operaciones discontinuadas

**2018:** el negocio Alimentos al Consumidor, una vez realizada la evaluación del mismo, determinó que concentraría la operación en las marcas propias y dio por terminada la operación con las franquicias Krispy Kreme y Taco Bell, en las subsidiarias IRCC S. A.

S. Industria de Restaurantes Casuales S. A. S. y Tabelco S. A. S. respectivamente, a partir del 1 de diciembre. Al cierre del ejercicio no se ha definido la liquidación de Tabelco S. A. S.

**2017:** la administración de Abimar Foods Inc. tomó la decisión del cierre de la planta de Marrieta después del análisis de la marcha de la operación y las perspectivas futuras. El cierre se llevó a cabo entre los cuatro primeros meses del año implicando gastos, principalmente, por la desvinculación de personal.

A continuación, se presenta el detalle de los principales ingresos y gastos incurridos en el cierre de estos proyectos:

	2018	2017
Ingresos	1.540	10
Costos	(1.343)	69
Gastos	(7.077)	(1.147)
<b>Pérdida operacional</b>	<b>(6.880)</b>	<b>(1.068)</b>
Ingresos financieros	5	-
Gastos financieros	(65)	(2)
<b>Pérdida antes de impuestos</b>	<b>(6.940)</b>	<b>(1.070)</b>
Impuesto diferido	805	-
<b>Pérdida neta</b>	<b>(6.135)</b>	<b>(1.070)</b>

Tabla 81

### NOTA 33. Utilidad por acción

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora, por

el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de las ganancias por acción básica:

	2018	2017
<b>Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora</b>	<b>505.308</b>	<b>420.207</b>
<b>Acciones en circulación</b>	<b>460.123.458</b>	<b>460.123.458</b>
<b>Utilidad neta por acción atribuible a las participaciones controladoras</b>	<b>1.098,20</b>	<b>913,25</b>

Tabla 82

No existen instrumentos de patrimonio con potenciales efectos dilutivos en la utilidad por acción.

De acuerdo con la normatividad societaria vigente en Colombia, aplicable a la sociedad Matriz de Grupo Nutresa, la distribución y pago de dividendos a los accionistas de la matriz no se realiza sobre estados financieros consolidados sino sobre

los estados financieros separados de Grupo Nutresa S. A. En la tabla a continuación se presenta la utilidad neta y la utilidad por acción de Grupo Nutresa S. A., presentada en sus estados financieros para el período anual terminado el 31 de diciembre de 2018 y 2017.

	2018	2017
Utilidad neta	510.161	430.279
Utilidad por acción	1.108,75	935,14

Tabla 83

### NOTA 34. Objetivos y política de riesgos financieros

Las actividades de la Compañía Matriz y sus subsidiarias están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y

riesgo por precios de insumos), riesgo de crédito de contraparte y riesgo de liquidez. La Política de Administración de Riesgos de la Compañía se centra en los riesgos que le impidan o ponen en peligro el logro de sus objetivos financieros buscando minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera.

La Compañía emplea instrumentos financieros derivados para cubrir algunos de los riesgos descritos anteriormente, asimismo cuenta con un comité de riesgos que define y controla las políticas referentes a riesgos de mercado (precios de insumos, tasa de cambio, tasa interés) y crédito de contraparte.

### 34.1 RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

La Compañía opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente en dólar americano. El riesgo de tipo de cambio surge principalmente de operaciones comerciales y pasivos,

donde, en algunos casos, se emplean instrumentos financieros derivados para mitigarlo. Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y las demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren aprobación oficial.

El impacto de la conversión de los estados financieros de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente al peso colombiano se presenta en la nota 27.4. La Matriz y sus subsidiarias tenían los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en pesos al 31 de diciembre.

Moneda	2018		2017	
	USD	COP	USD	COP
Activos corrientes	351.848.572	1.143.420	420.158.276	1.253.752
Activos no corrientes	913.812.276	2.969.661	1.038.607.414	3.099.205
<b>Total activos</b>	<b>1.265.660.848</b>	<b>4.113.081</b>	<b>1.458.765.690</b>	<b>4.352.957</b>
Pasivos corrientes	(146.225.218)	(475.195)	(282.710.818)	(843.609)
Pasivos no corrientes	(103.367.486)	(335.918)	(143.257.916)	(427.482)
<b>Total pasivos</b>	<b>(249.592.704)</b>	<b>(811.113)</b>	<b>(425.968.734)</b>	<b>(1.271.091)</b>
<b>Posición neta, activa</b>	<b>1.016.068.144</b>	<b>3.301.968</b>	<b>1.032.796.956</b>	<b>3.081.866</b>

Tabla 84

El Grupo también mantiene obligaciones en moneda extranjera que se encuentran expuestas al riesgo de tipo de cambio (los saldos de las obligaciones financieras en otras monedas se detallan en la nota 20.4).

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones a 31 de diciembre de 2018 en monedas distintas al peso colombiano, y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento de 10% en las tasas de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento de \$249 en el saldo final.

### 34.2 RIESGO DE TASA DE INTERÉS

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable; asimismo, pueden modificar el valor razonable de los pasivos financieros que tienen una tasa de interés fija. Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo títulos representativos de deuda, otorgamiento de créditos de bancos y arrendamientos. Estos financiamientos se exponen al riesgo de tasa de interés, principalmente por los cambios en las tasas base (en su mayoría IPC, IBR, DTF, TAB [Chile] y en menor medida LIBOR, TIIE [México]) que son utilizadas para determinar las tasas de interés aplicables sobre los bonos y préstamos. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir parte del servicio de la deuda. La información sobre la estructura de riesgo financiero referenciado a tasa de interés fija y tasa de interés variable y las operaciones de cobertura correspondientes se encuentran en la nota 20.5.

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto una variación de +100pb en las

tasas de interés de referencia de mercado, manteniendo el resto de las variables constantes; en este escenario el gasto financiero del Grupo, y a su vez la utilidad neta, cambiaría en \$27.657 para cierre de 2018, otros componentes del patrimonio neto no habrían sido impactados.

### 34.3 RIESGO DE PRECIOS DE INSUMOS

El Grupo está expuesto al riesgo de precio de los bienes y servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuo y en algunos casos a precios fijos. También emplea instrumentos financieros derivados sobre *commodities* para cubrir este riesgo.

Dentro de las principales materias primas que tienen riesgo de fluctuación en precios está el Café, que participa un 10,5% en el costo total de producción, el trigo que participa un 7%, las carnes de res y cerdo que participan con 10,6% y el cacao que participa con 4,9%.

El Grupo posee instrumentos de patrimonio (acciones) por \$3.320.434 (2017-\$4.059.649) que están expuestos al riesgo de fluctuaciones en los precios y que son clasificadas en su estado de situación financiera como activos financieros a valor razonable a través de los otros resultados integrales.

### 34.4 RIESGO DE CRÉDITO DE CONTRAPARTE

Los activos líquidos son invertidos principalmente en cuentas de ahorros, carteras colectivas e instrumentos de renta fija a corto plazo, los cuales cumplen con la política de riesgo del Grupo, tanto por monto como por emisor. Adicionalmente, el Grupo realiza evaluación al riesgo de crédito de contraparte a las entidades financieras con las que tiene relación. A 31

de diciembre de 2018, el Grupo mantiene \$347.520 (2017-\$435.643) en efectivo e inversiones clasificadas como equivalentes de efectivo, en entidades del sector financiero con clasificación de riesgo AAA. Ninguna de estas inversiones presenta mora en el pago de los flujos de efectivo, ni han sido objeto de deterioro.

Con relación al riesgo de crédito en las ventas a terceros, el Grupo lleva a cabo procedimientos para la evaluación de clientes que incluyen la asignación de cupos de crédito y la evaluación crediticia del tercero, entre otros. La nota 9 revela información sobre las pérdidas por deterioro y el vencimiento de cartera.

### 34.5 RIESGO DE LIQUIDEZ

El Grupo está en capacidad de financiar sus requerimientos

de liquidez y recursos de capital a través de diversas fuentes, incluyendo:

- Efectivo generado de las operaciones
- Líneas de crédito corto y largo plazo
- Emisiones de deuda a mediano y largo plazo
- Emisión de acciones propias

La Administración supervisa las proyecciones de liquidez del Grupo sobre la base de los flujos de caja esperados. La administración de liquidez del Grupo contempla, entre otros: (i) proyecciones de los flujos de efectivo y evaluación del nivel de activos líquidos necesarios para cumplir con estas proyecciones; (ii) seguimiento de la composición del capital de trabajo en el estado de situación financiera; y (iii) el mantenimiento de los planes de financiamiento de deuda.

La siguiente tabla presenta el resumen del flujo de caja libre:

	2018	2017
<b>Ebitda</b>	<b>1.126.422</b>	<b>1.044.179</b>
Más (menos) partidas que no generan movimiento de efectivo	(11.391)	(14.656)
Inversión en capital de trabajo	(159.164)	82.070
CAPEX (*)	(227.541)	(239.992)
Operaciones discontinuas	(1.087)	(916)
Impuestos en efectivo	(112.855)	(150.378)
<b>Flujo de caja operativo</b>	<b>614.384</b>	<b>720.307</b>

Tabla 85

(\*) Las inversiones en CAPEX se presentan netas e incluyen: compras de propiedades, planta y equipo; importes procedentes de la venta de activos productivos; y adquisición de intangibles y otros activos productivos.

## NOTA 35. Medición del valor razonable

El siguiente cuadro muestra la jerarquía en la medición del valor razonable de los activos y los pasivos del Grupo:

Tipo de activo	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable de los activos
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
<b>2018</b>				
<b>Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros</b>				
Propiedades de inversión (Nota 15)	-	87.520	-	87.520
<b>Activos/pasivos medidos a su valor razonable</b>				
<b>*Recurrentes</b>	3.320.434	162.203	-	3.482.637
Inversiones en acciones cotizadas (Nota 14)	3.320.434	-	-	3.320.434
Otros instrumentos financieros (Nota 12)	-	54.039	-	54.039
Derivados financieros, netos (Nota 20.6)	-	21.304	-	21.304
Activos biológicos (Nota 11)	-	86.860	-	86.860
<b>*No recurrentes</b>	-	-	2.260	2.260
Inversiones en acciones no cotizadas (Nota 14)	-	-	2.260	2.260
<b>Total</b>	<b>3.320.434</b>	<b>162.203</b>	<b>2.260</b>	<b>3.572.417</b>



2017				
Tipo de activo	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable de los activos
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
<b>Activos/pasivos medidos a su valor razonable</b>				
<b>*Recurrentes</b>	4.059.649	117.436	-	4.177.085
Inversiones en acciones cotizadas (Nota 14)	4.059.649	-	-	4.059.649
Otros instrumentos financieros (Nota 12)	-	46.371	-	46.371
Derivados financieros, netos (Nota 20.6)	-	(1.684)	-	(1.684)
Activos biológicos (Nota 11)	-	72.749	-	72.749
<b>*No recurrentes</b>	-	-	74.314	74.314
Inversiones en acciones no cotizadas (Nota 14)	-	-	74.314	74.314
<b>Total</b>	<b>4.059.649</b>	<b>117.436</b>	<b>74.314</b>	<b>4.251.399</b>

Tabla 86

**Inversiones en acciones cotizadas.** El valor razonable de las acciones que cotizan en bolsa y que son clasificadas como de alta bursatilidad se determina con base en el precio de cotización en la Bolsa de Valores de Colombia; esta medición se ubica en la Jerarquía 1 establecida por NIIF 13 para la medición del valor razonable. En esta categoría se ubican las inversiones poseídas por Grupo Nutresa en Grupo de Inversiones Suramericana S.A.

y Grupo Argos S. A. Esta medición se realiza mensualmente y generó una pérdida de \$871.316 (2017-ingreso \$252.402) reconocido en los otros resultados integrales.

A continuación, se presenta el valor por acción utilizado en la valoración de las inversiones cotizadas en la Bolsa de Valores de Colombia:

Precio por acción (en pesos)	2018	2017
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	32.120	40.300
Grupo Argos S. A.	16.900	20.880
<b>Total</b>	<b>15.457</b>	<b>13.941</b>

Tabla 87

Las inversiones en otras sociedades clasificadas en esta categoría son medidas al valor razonable, en una base no recurrente, solo cuando se encuentra disponible un valor de mercado. El Grupo considera que esta omisión a la medición recurrente de estas inversiones es inmaterial para la presentación de los estados financieros de Grupo Nutresa.

No se han realizado cambios en la jerarquía de valor razonable para la medición de estas inversiones, ni cambios en las técnicas de valoración utilizadas.

**Otros instrumentos financieros.** Corresponde a los derechos mantenidos por el Fondo de Capital Privado Cacao Para el Futuro, valorado de acuerdo con el reglamento del fondo usando la metodología aprobada por la Superintendencia Financiera de Colombia. La valoración utiliza variables como el precio del cacao de \$6/tonelada (2017-\$6,5/tonelada), una productividad promedio de 1.800-1.900 toneladas por hectárea, costo de la deuda de 9,84% (2017-9,98%) y un plazo de redención esperado de 25 años.

El Fondo utiliza un modelo de proyección esperado de flujos del proyecto a 35 años, que corresponde a la vida útil esperada de un cultivo de Cacao. Este modelo de proyección tendrá en cuenta todas las variables que afectarán los flujos esperados de los cultivos de cacao, entre los que se encuentran:

- Productividad y precios de mercado del cacao, el plátano, otros cultivos temporales y los maderables.
- Costos de establecimiento, mantenimiento, recolección y

comercialización del cacao, el plátano y los maderables.

- Costos asociados con la asistencia técnica, el uso de tierras, las comisiones y los demás gastos admisibles al Fondo según este reglamento.
- Capital de trabajo necesario para la operación.

El resultado de la valoración generó ingresos financieros por \$3.368 (2017-\$1.759).

**Derivados financieros.** Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo con la metodología de valoración de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

Las principales variables usando la metodología de valoración son las siguientes:

- Tasa de cambio spot.
- Tasa de cambio futura pactada.
- Fecha de vencimiento.
- Tasa libre de riesgo en COP y USD.
- Volatilidades de la tasa de cambio.

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados generó una pérdida en el estado de resultados de \$798 (2017-pérdida de \$1.194), registrado como parte de la diferencia en cambio de activos y pasivos no financieros.

**Activos biológicos.** Corresponde al inventario de cerdos y reses en Colombia, los cuales son medidos al valor razonable, utilizando como referencia los valores de mercado publicados

por la Asociación Nacional de Porcicultores y las subastas en las ferias ganaderas en cada localidad. A 31 de diciembre de 2018, el precio por kilo promedio de los cerdos en pie utilizados en la valoración es de \$5.248 (2017-\$5.700); para las reses se utilizó un precio promedio por kilo de \$4.098 (2017-\$3.879).

La ganancia del período por los cambios en el valor razonable menos el costo de venta de los activos biológicos en 2018 fue \$3.882 (2017-\$4.743), y se incluye en el estado de resultados como ingresos operacionales.

**Inversiones en acciones no cotizadas.** Estas inversiones

correspondían principalmente a las inversiones que Grupo Nutresa tenía en Venezuela en Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel Venezuela S. A. hasta 2017.

### NOTA 36. Información a revelar sobre partes relacionadas

El siguiente cuadro presenta los importes de las transacciones relevantes entre partes relacionadas al final del ejercicio:

2018								
Compañía	Saldo por cobrar (*) (Nota 9)	Saldo por pagar	Compras de bienes y Servicios	Ventas de bienes y servicios	Ingreso por dividendos	Dividendos pagados	Ingreso por Intereses	Gasto por intereses
<b>Asociadas y negocios conjuntos</b>								
Bimbo de Colombia S. A.	4.498	9.933	7.853	45.453				
Dan Kaffe (Malaysia) SDN. BHD.	1.014	52	988	18				
Oriental Coffee Alliance (OCA)	-	16	111	2				
<b>Entidades con influencia significativa sobre la entidad</b>								
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	15.132	12.341	70.499	38.374	31.026	90.337	-	-
<b>Otras partes relacionadas</b>								
Grupo Bancolombia	609	1.275.363	62.380	3.019	-	-	226	71.878
Grupo Argos	6.674	-	-	696	26.176	25.260	-	-
Alpina Productos Alimenticios	1.548	17.732	23.654	1.785	-	-	-	-
Fundación Nutresa	-	290	7.566	-	-	-	-	-
Corporación Vidarium	418	-	4.088	-	-	-	-	-
<b>Miembros junta directiva</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>909</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2017								
Compañía	Saldo por cobrar (*) (Nota 9)	Saldo por pagar	Compras de bienes y servicios	Ventas de bienes y servicios	Ingreso por dividendos	Dividendos pagados	Ingreso por Intereses	Gasto por intereses
<b>Asociadas y negocios conjuntos</b>								
Bimbo de Colombia S. A.	3.758	6.057	6.307	44.739	-	-	-	-
Dan Kaffe (Malaysia) SDN. BHD.	820	48	46	869	-	-	-	-
Oriental Coffee Alliance (OCA)	-	10	144	-	-	-	-	-
<b>Entidades con influencia significativa sobre la entidad</b>								
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	8.617	13.225	69.536	26.557	28.981	84.949	-	-
<b>Otras partes relacionadas</b>								
Grupo Bancolombia	752	972.145	60.416	2.888	-	-	79	76.023
Grupo Argos	6.252	1	-	1.005	24.739	23.753	-	-
Alpina Productos Alimenticios	106	14.548	18.859	825	-	-	-	-
Fundación Nutresa	1.992	-	2.881	-	-	-	-	-
Corporación Vidarium	1.898	-	1.292	-	-	-	-	-
<b>Miembros junta directiva</b>	<b>-</b>	<b>136</b>	<b>880</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tabla 88

(\*) Incluye cuentas por cobrar a partes relacionadas \$15.395 (2017-\$18.010) y cuentas por cobrar por dividendos de instrumentos financieros por \$14.498 (2017-\$6.185).

Las compras y las ventas se realizaron en condiciones equivalentes a las del mercado. Los saldos pendientes se esperan liquidar en condiciones normales; no se han otorgado ni recibido garantías sobre estos saldos. No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a cuentas incobrables o cuentas de cobro dudoso relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

Durante el período se realizaron pagos por \$99.600 (2017-\$103.929) para 119 (2017-154) empleados considerados como personal clave de la entidad.

### **NOTA 37.** Hechos posteriores a la fecha sobre la que se informa

Los presentes estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva de Grupo Nutresa el 22 de febrero de 2019. No se presentaron hechos relevantes después del cierre de los estados financieros y hasta la fecha de su aprobación que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de Grupo Nutresa reflejada en estos estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2018.